

ИСТОРИЯ НАУКИ И ТЕХНИКИ

К 75-летию "Кузбассугля"

УДК 622(09)

А. В. Дерюшев, Е. А. Гузьева

УПРАВЛЕНИЕ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ КУЗБАССА В 1920- 1990 гг.

После гражданской войны угольная промышленность Кузбасса была дезорганизована, что вызвало резкое снижение добычи угля преимущественно штольнями или мелкими шахтами на выходах пластов.

Восстановительный период в развитии угольной промышленности Кузбасса условно делят на два этапа:

Первый (1921-1922 гг.) характеризуют острым недостатком угля, парализовавшим восстановление всего народного хозяйства, борьбой за наращивание добычи угля путем сосредоточения сил и средств на основных шахтах, при одновременной ликвидации мелких, малопроизводительных и нерентабельных, полукустарных горных предприятий; в этот период положено начало освоению южных районов Кузбасса – Прокопьевского, Киселевского и Осинниковского:

второй (1923-1925 гг.) связывают с временным сокращением добычи угля из-за возникшего кризиса его перепроизводства и сбыта, уже в 1923-1924 операционном году рост добычи угля опередил рост других отраслей народного хозяйства, и Советский Союз за три года дошел до

переизбытка угля.

Постановлением Урало-Сибирской Комиссии Высшего Совета Народного Хозяйства и Совета рабоче-крестьянской обороны РСФСР от 18 февраля 1920 г. для управления всеми угольными предприятиями Западной Сибири, а также отраслями народного хозяйства, непосредственно "Главуглю" неподчиненными, но находящимися на предприятиях указанного района и тесно с ним связанными по характеру производства, в г. Томск было организовано Правление Угольных копей Западной Сибири ("Сибуголь"). Правление это состояло из 5 лиц, утвержденных "Главуглем" и Президиумом ВСНХ.

Правление разместили в здании бывшего "Копикуза" в Томске, председателем Правления с 15 декабря 1919 г. был назначен видный государственный деятель **Иван Дмитриевич Чугурин** (рис. 1). Правление ведало производством геологоразведочных работ, эксплуатацией угольных копей, постройкой новых сооружений.

На следующий день 19 февраля 1920 г. постановлением № 621 та же Комиссия, расположенная в Омске, объявила собственностью государства все угольные предприятия Западной Сибири со всем имуществом и капиталами, где бы они не находи-



Рис. 1. Правление "Сибугля" в Томске, 1920 г.

И. Д. Чугурин – председатель правления (5-й слева), **Ф. А. Матузов** – член правления (7-й слева)

лись и в чем бы они не состояли. Упомянутые угольные предприятия были переданы, впредь до изменения из центра, "Сибуглю", которому было предоставлено право распределения всех угледобывающих предприятий Кузнецкого и Иркутского угольных бассейнов на группы, соответствующие районам добычи.

Рудники Кузбасса были поделены на группы, соответствующие 5 районам: Анжеро-Судженский, Северный Кузнецкий, Центральный Кузнецкий, Южный Кузнецкий, Минусинский.



Рис. 2. Члены правления "Сибугля" в Ново-Николаевске, 1920 г.

Иван Дмитриевич Чугурин – председатель правления (2-й справа),
Иван Львович Шенцид – профессор, большевик, технический руководитель "Сибугля" (3-й справа);
Григорий Алексеевич Абрамов – представитель реввоенсовета (3-й слева)

За небольшой период существования "Сибуголь" дважды изменял название и подчиненность. В мае 1920 г. он был переименован в Правление угольных копей центрального района Сибири, а в марте 1921 г. – в Правление угольных копей Кузнецкого бассейна.

В момент своего образования "Сибуголь" был подчинен Урало-Сибирской комиссии и "Главуглю" ВСНХ. В апреле 1920 г., после преобразования Урало-Сибирской комиссии в Сибирский Совет народного хозяйства, Правление вошло в его состав на правах Главка.

В октябре 1920 г. Правление получило статус районного управления вновь образованного Сибирского угольного комитета по топливу ("Сибоблтопа"). С конца 1921 г., когда были отменены принудительное распределение рабочей силы (трудовая повинность) и карточная система снабжения, "Сибоблтоп" был освобожден от решения этих вопросов.

Правление "Сибугля" состояло из коллегии и четырех функциональных отделов: горнотехнического, финансово-счетного, снабжения, управле-

ния делами. Во главе районов были организованы соответствующие Групповые управления – "Райуголь", которыми руководили Управляющие районами, подчиненные непосредственно "Сибуглю" и действующие по инструкции, утверждаемой и отменяемой "Сибуглем".

В течение 1920 г. все "Сибугли" вслед за Сиббюро и Сибревкомом перебрались в Ново-Николаевск (ныне Новосибирск), в их числе и "Сибуголь" (рис. 2).

ния делами. Среди ответственных работников Правления в 1921 г. работали:

Кудрявцев Иван Николаевич – председатель правления с 1 января 1921 г. (рис. 3);

члены правления:

Михельсон Эдуард Мартынович – заместитель председателя правления с 15 ноября 1920 г.,

Бурмистров Семен Андреевич – с 15 декабря 1919 г.,

Матузов Филипп Афонасьевич – с 19 марта 1920 г. (см. рис. 1),

Мокрушин Николай Иванович – с 15 декабря 1919 г.,

Штин Афонасий Данилович – с 15 ноября 1920 г. (рис. 3),

Петров Андрей Яковлевич – управляющий делами, секретарь правления с 15 декабря 1919 г.,

Изосимов Иннокентий Ильич – заместитель управляющего делами,

Федорович Иосиф Иосифович – заведующий горнотехническим отделом с 15 декабря 1919 г.,

Великорецкий Владимир Николаевич – заведующий горными работами, заместитель заве-

дующего горнотехническим отделом с 15 декабря 1919 г. (рис. 4),

Крячков Андрей Дмитриевич – заведующий строительным подотделом с 1 февраля 1920 г.,

Стрельников Дмитрий Александрович – инженер подотдела эксплуатации по Судженским копиям с 1 февраля 1920 г.



Рис. 3. **И. Н. Кудрявцев** – председатель правления "Сибугля" и **А. И. Штин** – член правления, сентябрь 1921 г.

Кроме того, в Правлении "Сибуголь" работали разные специалисты, среди которых были:

в горнотехническом отделе – заместитель заведующего отделом по электромеханической части, инженеры-геологи для разведок, инженеры для поручений по линии коксования, строительного подотдела, специалист архитектор, гражданский инженер, помощники заведующего центральным маркшейдерским бюро, главного электромеханика, заводским подотделом, заведующего отделом по строительной части, по Черемховской группе; инженеры для поручений, заведующие техническим бюро, геологоразведочными бюро, шахтной техникой, центральным маркшейдерским бюро, отделами производства строительных материалов, мартена, подотделом подъездных путей, заводским подотделом, главные конструкторы по железным и механическим сооружениям, по техническим сооружениям, конструкторы I и II категории, чертежник-маркшейдер;

в управлении делами – юрисконсульт, делопроизводитель, заведующий канцелярией, журналист.

Для повышения темпов угледобычи коллегия "Главугля" ВСНХ в июле 1920 г. образовала специальную ударную группу, включив в нее предприятия, игравшие первостепенную роль "в топливном балансе данного пояса". В Кузбассе к ним были отнесены шахты Анжерки, Судженки, Кемерова, Кольчугино.

На заседании Сибирской подсекции технико-административных сил руководителей Центрального управления Каменноугольной и Сланцевой промышленности (ЦУКП) и Промбюро ВСНХ в Москве было констатировано, что недостаток рабочих, снижение квалификации, неудовлетворительное снабжение рудников продуктами питания, одеждой, материалами давали малую вероятность предположения о выполнении производственной программы в Кузбассе. В результате программа по каменноугольным копиям Сибири на 1921 г. была уменьшена Главным управлением угольной промышленности ("Главуглем") с 87,0 до 52,7 млн пудов (табл.).

Глубина самых крупных Анжерских шахт, добывающих всего 175-180 тыс. т угля в год, составляла от 33 м (шахта № 2) до 150 м (шахта № 8). Глубина Судженских шахт была от 100 м (шахта № 10) до 140 м (шахта № 5-7).



Рис. 4. **В. Н. Великорецкий**

Снижение общей добычи угля в 1921 г. было следствием возросших трудностей, связанных с износом оборудования и недостатком кадров. Но были и причины организационного характера, о которых член Правления "Сибугля" **С. А. Бурмистров** доложил в 1922 г. на заседании в "Главугле". В своем докладе он также обратил особое внимание на существование большого количества организаций, считавших себя участниками угледобычи, но на деле таковыми не являвшимися.

Борясь за свое существование, эти организации стремились не только доказать целесообразность своего существования, но и показать путем активного вмешательства в производство его не-

обходимость. Среди них в Ново-Николаевске: "Сибуголь", Сиббюро ВСНХ, производственные его комиссии с подкомиссиями, Сиббюро горнорабочих, Сибгосплан; в Москве: "Главуголь", Главтоп, НКПС, ВСНХ, Госплан. Он считал настоятельной необходимостью уменьшение, сокращение штатов и участия многих организаций с параллельным предоставлением больших прав и полномочий Правлениям на местах.

С целью ликвидации критического положения в угольной промышленности Кузбасса, начальник Главного управления по топливу ВСНХ **И. Т. Смилга** приказом от 4 августа 1922 г. назначает с 21 июля 1922 г. Председателем Правления Кузнецкого Бассейна (ППКБ Кузбасс) горного инженера **Василия Михайловича Бажанова** (рис. 5), которому было предоставлено право, впредь до утверждения состава Правления Кузнецкого треста ГУТом и Президиумом ВСНХ в установленном порядке, единолично управлять

Кузнецким бассейном и назначать своих помощников по соглашению с местными ЦК горнорабочих.

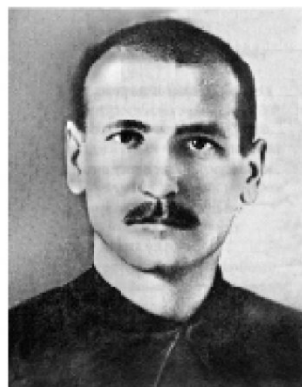


Рис. 5. В. М. Бажанов

Приказом Главного управления по топливу № 99 от 14 августа 1922 г. путем разделения Правле-

Таблица. Сниженная программа добычи угля на рудниках "Сибугля" в 1921 г.

Наименование бассейнов, районов, рудников	Добыча	Расход на свои нужды	Остаток к вывозу
	млн пудов		
Кузнецкий бассейн	52,70	11,17	41,53
<i>Анжеро-Судженский район</i>	30,00	6,52	23,48
Анжерский рудник	13,00	3,12	9,88
Судженский рудник	17,00	3,40	13,60
"Надежда" рудник	-	-	-
<i>Северный Кузнецкий район</i>	4,95	0,62	4,33
Алтайский рудник	-	-	-
Верхо-Томский рудник	-	-	-
Ишановский рудник	-	-	-
Кемеровский рудник	3,60	0,13	3,47
Крапивинский рудник	0,70	0,24	0,46
Мазуровский рудник	0,40	0,16	0,24
Порываевский рудник (имени 25 Октября)	0,25	0,09	0,16
<i>Центральный Кузнецкий район</i>	9,50	2,38	7,12
Кольчугинский рудник	8,50	2,13	6,37
Шестаковский рудник	1,00	0,25	0,75
<i>Южный Кузнецкий район</i>	6,75	1,35	5,40
Абашевский рудник	0,50	0,10	0,40
Араличевский рудник	-	-	-
Ерунаковский рудник	0,25	0,05	0,20
Киселевский рудник	3,00	0,60	2,40
Осиновский рудник			
Прокопьевский рудник	3,00	0,60	2,40
<i>Минусинский район</i>	1,50	0,30	1,20
Изыхский рудник	0,25	0,05	0,20
Калягинский рудник	0,25	0,05	0,20
Черногорский рудник	1,00	0,20	0,80
Иркутский бассейн	32,00	4,80	27,20
Черемховский рудник (подземные работы)	28,00	4,20	23,80
Ируголь (открытые работы)	4,00	0,60	3,40
Итого по Сибири	84,70	15,97	68,73

ния угольных копей Западной Сибири "Сибуголь" на две самостоятельные организации были образованы: Государственное объединение каменноугольной промышленности Кузнецкого бассейна – "Кузбасстрест" и "Черембасс". А 9 октября 1922 г. Президиум ВСНХ утвердил управляющим вновь созданным "Кузбасстрестом" **В. М. Бажанова**, который проработал в этой должности почти до конца 1924 г.

Государственное объединение каменноугольной промышленности Кузнецкого бассейна было подчинено Главному управлению по топливу ВСНХ, а также и находилось в непосредственном подчинении Сибирскому областному управлению по топливу. С 11 августа 1923 г. "Кузбасстрест" был подчинен Главному горному управлению ВСНХ.

Правление "Кузбасстреста" сначала находилось в Ново-Николаевске, а с декабря 1924 г. было переведено в Анжерку. Кроме того, функционировали как самостоятельные организации представительства "Кузбасстреста" в городах Томск, Свердловск, Москва.

В организационной структуре Правления "Кузбасстреста" находились: управление делами; коммерческий отдел, в который до сентября 1923 г. входило 2 подотдела – снабжения и торговый; горнотехнический отдел, в состав которого входили подотделы: эксплуатационный, геолого-разведовательное бюро, маркшейдерское бюро, заводской подотдел, электромеханический, статистический; финансовый отдел; врачебно-санитарный отдел; лесной отдел; отдел труда.

Государственное объединение "Кузбасстрест" начало деятельность с 1 октября 1922 г. На него было возложено управление каменноугольными и металлургическими предприятиями Кузнецкого бассейна. "Кузбасстрест" осуществлял организационное руководство и контроль над ведением геологических разведок залежей полезных ископаемых, производством кокса и металла, ведением эксплуатационных работ в следующих районах:

Анжеро-Судженский, управляющим был назначен **И. С. Покровский**;

Северный (Кемеровский);

Кольчугинский (Ленинский), управляющий **С. Н. Леонтьев** (рис. 6);

Южно-Кузнецкий, управляющий **К. И. Горбачев**;

Минусинский, управляющий **Г. И. Мазуркевич**;

Гурьевский завод, управляющий **А. В. Богурдович**.

С каждым месяцем добыча угля в бассейне медленно, но верно, "шла в гору". Вместе с этим все более острой становилась проблема его сбыта. В стране не хватало топлива, а "Кузбасстрест" не знал, что с ним делать. В этом видели две причины: дороговизна угля и нехватка транспорта.



Рис. 6. Сергей Николаевич Леонтьев, управляющий Кольчугинским районом

Стратегической целью "Кузбасстреста" стало прорваться с углем на Урал, заводы которого могли бы стать постоянным крупным потребителем. А пока надо было искать новые рынки внепланового сбыта, где можно было бы самим устанавливать цены. Представители треста в Сибири, на Урале, Москве, Петрограде получили строгое указание – искать, чего бы то ни стоило, новых потребителей топлива в европейской части страны, где пуд кузбасского угля был на шесть копеек дешевле донецкого.

Благодаря мерам, принятым "Кузбасстрестом", связь Кузбасса с Уралом, разорванная в годы гражданской войны, была восстановлена. Кроме того, кузнецкий уголь стал конкурировать с донецким в Архангельске и Ленинграде.

Была проведена повсеместная концентрация и предприятий и горных работ. И к началу 1924 операционного года, горные работы в бассейне были сосредоточены в 5 рудоуправлениях, объединяющих 29 шахт и штолен. А ведь всего два года назад их было 54. Раньше 28 предприятий добывали в год менее 3 млн пудов угля. Теперь таких оставили 8, зато на них добычу подняли до 5 и выше млн пудов, а три шахты превысили нагрузку в 5 млн. Добычу угля на основных рудниках, в частности в Анжеро-Судженском районе, подняли. И только шахты юга бассейна испытывали острый кризис сбыта. Они играли роль своего рода резерва, ожидая резкого подъема спроса, как на рядовые, так и специальные сорта угля, когда к ним построят железнодорожные линии.

Но сферу деятельности "Кузбасстреста" постепенно сокращали. В январе 1923 г. Северный район был передан Автономной индустриальной колонии "Кузбасс". Из подчинения треста в ведение АИК "Кузбасс" перешли предприятия Кемеровского рудника и недостроенный коксохимзавод. Постановлением СТО от 24 ноября 1924 г. в ведение АИК "Кузбасс" перешли угольные пред-

приятия Ленинского и Южно-Кузбасского районов и Гурьевский металлургический завод. Шахты Минусинского района, объединенные в трест "Хакуголь", были подчинены Красноярскому губсовнархозу.

Согласно постановлению ВСНХ СССР "Кузбасстрест" с 29 июля 1928 г. введен в состав треста "Сибуголь".

На основании постановления Совета труда и обороны от 2 июля 1927 г. предприятия, ранее подчиненные АИК "Кузбасс", вошли в состав вновь образованного Государственного каменноугольного, химического и металлургического треста "Кузбассуголь", управление которого разместили в Новосибирске. Сначала им руководил **И. Н. Котин**, а затем **Я. К. Абрамов**.

На протяжении последующих десятилетий наименование, структуру организаций, управляющих угольной промышленностью Кузбасса неоднократно меняли.

В июле 1928 г. трест "Кузбассуголь" был объединен с государственным объединением "Кузбасстрест" и преобразован в Государственный трест каменноугольной промышленности Сибири "Сибуголь", подчиненный ВСНХ СССР и объединяющий все угольные предприятия Кузбасса.

В 1930 г. угольные бассейны, расположенные в европейской части СССР объединяют в "Союзуголь", который располагают в городе Харькове. А угольные предприятия, расположенные к востоку от Волги, подчиняют Государственному союзному объединению каменноугольной промышленности Восточной Сибири – "Востокуголь", образованному постановлением СТО СССР от 28 июля 1930 г. для управления угольными бассейнами восточных районов. Правление объединения расположили сначала в г. Томск, а затем в г. Новосибирск.

На основании постановления Президиума ВСНХ СССР от 21 февраля 1931 г. из объединения "Востокуголь" выделили самостоятельные объединения "Востсибуголь", "Дальуголь", "Средаз-Уралуголь".

С марта 1931 г. по декабрь 1932 г. предприятия "Сибугля" были переданы в управление объединения "Востокуголь".

В 1930-1934 гг. угольной промышленностью Кузбасса руководил будущий заместитель наркома тяжелой промышленности **Моисей Львович Рухимович** (рис. 7).

В 1935 г. на основе "Востокугля" было создано Государственное Всесоюзное объединение каменноугольной промышленности Кузнецкого и Минусинского бассейнов – "**Кузбассуголь**", объединившее 33 шахты.

В декабре 1936 г. на базе объединения "Кузбассуголь" был образован Кузнецкий угольный комбинат "Кузбассуголь", которому на территории бассейна были подчинены все рудоуправления, преобразованные в тресты. Местоположение

комбината по-прежнему осталось в г. Новосибирск.



Рис. 7. М. Л. Рухимович

В составе комбината в январе 1937 г. было учреждено восемь государственных трестов каменноугольной промышленности: "Анжероуголь", "Ленинуголь", "Кемеровоуголь", "Кагановичуголь", "Куйбышевоуголь", "Молотовуголь", "Прокопьевскуголь", "Сталинуголь".

Так была создана сравнительно устойчивая система управления угольной промышленностью Кузбасса: шахта – трест – комбинат, которую существенно не изменяли почти до середины 1960-х гг.

На основании постановления ГКО СССР от 15 июня 1943 г. комбинат "Кузбассуголь" был разделен на два объединения:

- комбинат "Кемеровоуголь", который включал шахты центральных и северных районов, выдававших, главным образом, энергетические угли. Правление комбината расположили в г. Кемерово, в центре недавно образованной Кемеровской области, первым начальником комбината в 1943-1946 гг. был **Александр Александрович Шелков**;

- комбинат "Кузбассуголь" – объединял предприятия, расположенные в южных районах бассейна, выдававшие в основном коксующиеся угли. Правление его было расположено в г. Прокопьевск, начальником комбинатов в 1940-1942, 1943-1945 гг. был назначен **Александр Николаевич Задемидко** (рис. 8).

Комбинату "Кемеровоуголь" были переданы тресты "Анжероуголь", "Ленинуголь" и "Кемеровоуголь". Остальные тресты Кузнецкого бассейна вошли в подчинение комбината "Кузбассуголь". В связи с особой значимостью шахты "Коксовая" она, минуя трест, была подчинена непосредственно комбинату "Кузбассуголь".

После окончания Великой Отечественной войны центральные отраслевые органы управления – Наркомат угольной промышленности СССР (1940-1946 гг.), Министерство угольной промышленности Восточных районов (1946-1948 гг.), Министерство угольной промышленности СССР

(1949-1957 гг.) занимались восстановлением в основном довоенной схемы управления угольной промышленностью Кузнецкого бассейна.



Рис. 8. А. Н. Задемидко



Рис. 9. А. С. Стугарев

В 1945-1947 гг. начальником комбината "Кузбассуголь" работал **Андрей Савельевич Стугарев** (рис. 9).

В декабре 1947 г. из состава треста "Ленинуголь" были выделены несколько предприятий Беловского угольного района, и на их основе образован трест "Беловоуголь", первым управляющим треста был назначен **Кирилл Дмитриевич Степаненко**.

При комбинате "Кемеровоуголь" в 1947 г. был образован трест "Кемеровопротомжилстрой".

В 1956 г. из состава треста "Молотовуголь" выделили Государственный союзный каменноугольный трест "Томусауголь", первым его управляющим в 1956-1961 гг. был **Василий Сергеевич Евсеев** (рис. 10).



Рис. 10. В. С. Евсеев

В 1953 г. распоряжением Совета Министров СССР и Министра угольной промышленности СССР был восстановлен единый орган управления на территории бассейна – комбинат "Кузбассуголь", которому были подчинены все угледобывающие предприятия, независимо от технологии добычи: шахты, гидрошахты, разрезы. В 1953-1957 гг. комбинат возглавлял Герой Социалистического Труда **Владимир Григорьевич Кожевин** (рис. 11).

В 1957 г. производят переименование угледобывающих трестов, вызванное, прежде всего, политическими причинами: трест "Кагановичуголь"

переименовывают в "Киселевскуголь", и "Молотовуголь" – в "Осинникиуголь". Тогда же был переименован и трест "Сталинуголь", а уже позднее, в 1965 г., входившие в него шахты были объединены в трест "Кировуголь".

С 1957 по 1962 гг. комбинат "Кузбассуголь" был подчинен уже Совету народного хозяйства Кемеровского экономического района с центром в г. Кемерово, в 1963-1965 гг. – Совету народного хозяйства Кузбасского экономического административного района РСФСР.

В этот же период начинают процесс специализации органов управления угольными предприятиями в пределах Кемеровской области по способам добычи вне зависимости от их местонахождения.

Так, 19 мая 1964 г. решением СНХ Кузбасского экономического административного района образован специализированный комбинат по организации открытой добычи "Кузбасскарьеруголь".

Немного позднее, в 1965 г., образован специализированный трест "Гидроуголь", который стал осуществлять руководство гидродобычей.

В январе 1965 г. из треста "Прокопьевскуголь" выделяют предприятия, ставшие ядром нового специализированного треста "Кузбассуглеобогащение", в который вошли все обогатительные фабрики. В 1967 г. из подчинения треста "Беловоуголь" было выведено Беловское ШСУ и передано тресту "Кузбассуглестрой". В 1969 г. из треста "Беловоуголь" была выведена Геологоразведочная партия и передана тресту "Кузбассуглегеология".

Расширяли и внутреннюю структуру управлений угольных трестов. Так как по своей конечной продукции тресты были однородны, то отделы внутри их управлений строили по функциональному принципу, но были и отделы, прямо не связанные с производством.



Рис. 11. В. Г. Кожевин – начальник комбината "Кузбассуголь", П. М. Ковачевич – заместитель начальника комбината по производству, Д. А. Стрельников – профессор Томского политехнического института

До 1957 г. обычно управление треста имело от

4 до 7 отделов, в 1957-1965 гг. – 12, а с 1965 г. – уже 14. Обычно обязательными были геологическая служба, отделы капитального строительства, производства, обогащения и качества угля, технический, плановый, организации труда и заработной платы, рабочих кадров, бухгалтерии и финансовый, административно-хозяйственный, жилищно-коммунального хозяйства и другие.

Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 1970 г. "О совершенствовании организации управления угольной промышленностью" был осуществлен переход на трехзвенную структуру управления угольной промышленностью: Министерство угольной промышленности СССР – комбинат – предприятие. Трестовское звено в управлении угольной промышленностью Кузнецкого бассейна было ликвидировано.

Еще в сентябре 1969 г. на базе треста "Томусауголь" в южной части Кузнецкого бассейна был образован комбинат "Южкузбассуголь".

В 1970 г. на основе трестов "Прокопьевскуголь", "Киселевскуголь", "Кировуголь", "Кузбассуглеобогащение" был сформирован комбинат "Прокопьевскуголь" (рис. 12).

Правопреемником трестов "Анжероуголь", "Кемеровоуголь", "Ленинуголь" и "Беловоуголь" стал комбинат "Кузбассуголь".

В 1971 г. комбинат "Кузбасскарьеруголь" был переименован в комбинат "Кемеровоуголь".

Новая генеральная схема управления угольной отраслью, разработанная для конкретизации постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР "О некоторых мероприятиях по дальнейшему совершенствованию управления промышленностью", принятого в марте 1973 г., предусматривала создание производственных объединений на базе угольных комбинатов и трестов, а также переход на двухзвенную систему управления в РСФСР: Министерство угольной промышленности СССР – производственное объединение.



Рис. 12. Здание комбината "Прокопьевскуголь", фото 2005 г.

В ходе этой реорганизации в Кузбассе были созданы следующие производственные объединения по добыче угля:

с 1 января 1975 г. – "Южкузбассуголь", "Гид-

роуголь" и "Облкемеровоуголь",

с 1 июля 1975 г. – "Кузбассуголь" и "Кемеровоуголь",

с 1 января 1976 г. – "Прокопьевскуголь".

В структуре управления производственных объединений создали дирекции: по производству, организации труда и по капитальному строительству.

Дирекция по капитальному строительству заменила управления по капитальному строительству комбинатов, которым подчиняли дирекции строящихся предприятий, углестроительные тресты и отделы капитального строительства на предприятиях.

В 1961-1978 гг. начальником комбината "Кузбассуголь" был Герой Социалистического Труда **Владимир Павлович Романов** (рис. 13).



Рис. 13. В. П. Романов

В январе 1979 г. для координации деятельности производственных объединений и строительных организаций Министерства угольной промышленности СССР на территории Кузбасса было создано производственно-распорядительное управление по Кузбассу, подчиненное Министерству угольной промышленности СССР, с функциями сбора и передачи информации для Совета Министров СССР, отраслевого министерства, облисполкома Совета депутатов трудящихся Кемеровской области, Кемеровского обкома КПСС, профсоюза угольщиков, для подготовки перспектив развития шахт и разрезов, координации вопросов добычи и перевозки угля.

Производственно-распорядительное управление просуществовало до апреля 1981 г. Центральные органы не удовлетворяли преимущественно координационные функции производственно-распорядительного управления. Поэтому его сменило Всесоюзное промышленное объединение по добыче угля в Кузбассе (ВПО "Кузбассуголь"), центральный аппарат которого находился в г. Кемерово (рис. 14).

В составе его были производственные объединения по добыче угля "Киселевскуголь", "Ленинскуголь", "Прокопьевскуголь", "Северокузбасс-



Рис. 14. Здание комбината "Кузбассуголь" на площади Советов в г. Кемерово, фото 2007 г.

бассуголь", "Южкузбассуголь", производственное объединение по добыче угля гидравлическим способом "Гидроуголь", производственное объединение по обогащению угля "Кузбассуголеобогащение", Всесоюзный научно-исследовательский и проектно-конструкторский угольный институт "Куз-НИУИ", Кузнецкий научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт углеобогащения "КузНИУглеобогащение", проектные конторы в городах Кемерово, Прокопьевск, трест совхозов, реорганизованный в п. о. сельского хозяйства и т. д.

Начальником Ордена Ленина Всесоюзного промышленного объединения "Кузбассуголь" в 1981-1983 гг. был **Анатолий Иванович Петров** (рис. 14).

В апреле 1984 г. создано производственное объединение по добыче угля "Киселевскуголь".

Открытые разработки производили на 21 разрезе, входящем в производственное объединение "Кемеровоуголь".

Кроме этого, в бассейне работали угледобывающие предприятия местной промышленности, входящие в объединение "Облкемеровоуголь" Министерства топливной промышленности РСФСР.

В соответствии с очередной генеральной схемой управления угольной отраслью в ноябре 1987 г. упраздняют ВПО "Кузбассуголь".



Рис. 14. А. И. Петров



Рис. 15. В. Д. Ялевский

Его функции переходят к Кузбасскому госу-

дарственному промышленному объединению угольной промышленности – ГПО "Кузбассуглепром", в 1987-1989 гг. возглавляемому Героем Социалистического Труда **Владленом Даниловичем Ялевским** (рис. 15).

В 1988 г. на базе двух производственных объединений "Прокопьевскуголь" и "Гидроуголь" было создано научно-производственное объединение "Прокопьевскгидроуголь" с подчинением Минуглепрому СССР.

Новое объединение возглавил **Михаил Иванович Найдов** (рис. 16).



Рис. 16. М. И. Найдов

Но уже в апреле 1989 г. ГПО "Кузбассуглепром" ликвидируют и образуют Главное территориальное управление угольной промышленностью Кузнецкого бассейна – ГТУ "Главкузбассуголь", во главе с начальником **Юрием Георгиевичем Милехиным**.

В результате забастовки 1989 г. угольные предприятия получили право на реализацию продукции, произведенной сверх государственного заказа, министерство лишено права на формирование госзаказа, был отменен норматив, определяющий соотношение между ростом производительности труда и заработной платой, предприятиям была предоставлена возможность свободно выходить из состава производственных объедине-

ний и вступать в различные ассоциации.

Итогом забастовки вполне можно считать ликвидацию ГТУ "Главкузбассуголь" и образование на собрании учредителей 27 декабря 1989 г. Ассоциации государственных предприятий угольной промышленности Кузнецкого бассейна "Кузбассуголь". Эта посредническая организация, объединяла на добровольной основе концерны, ассоциации, научно-производственные и производственные объединения, комбинаты, предприятия, институты, сохраняющие полную самостоятельность. Генеральным директором Ассоциации стал **Ю. Г. Милехин**, председателем Совета директоров – **М. И. Найдов**, оставаясь на посту генерального директора НПО "Прокопьевскгидроуголь".

Но и такая форма объединения не удовлетворяла интересов отдельных предприятий, и 12 мая решением Совета учредителей деятельность Ассоциации была прекращена с 15 мая 1990 г.

Следующим шагом в развитии органов управления угольной промышленностью в Кузбассе был переход к объединениям типа "ассоциация" и "корпорация". В середине 1992 г. на территории Кузнецкого бассейна действовали ассоциации "Киселевскуголь" (рис. 17), "Прокопьевскуголь", "Ленинскуголь", концерны "Кузбасскарбурголь" (с местонахождением управления в г. Кемерово), "Северокузбассуголь" (г. Кемерово), "Кузнецкуголь" (г. Новокузнецк), "Кузбассшахтострой" (г. Кемерово) и другие.



Рис. 17. Здание ассоциации "Киселевскуголь", фото 2005 г.

С этой структурой управления угольной промышленностью Кузбасс вступил в полосу экономического реформирования 1990-х гг. Одним из направлений преобразования управления стал процесс либерализации, т. е. существенного ослабления централизации, усиления самостоятельности предприятий и средних (ниже министерства) звеньев, включения в процесс руководства частных и смешанных собственников (как отечественных, так и иностранных).

В соответствии с Указом Президента РФ № 1702 от 30 декабря 1992 г. все ассоциации, концерны, научно-производственные корпорации и производственные объединения в Кузбассе, как и во всей стране, к концу марта 1993 г. были преоб-

разованы в акционерные общества.

В результате в начале 1994 г. угольная промышленность бассейна была представлена объединением "Беловоуголь", тремя ассоциациями – "Ленинскуголь", "Киселевскуголь", "Прокопьевскуголь", девятью акционерными обществами – "Аларда", "Междуречье", "Сибкон", "Южный Кузбасс", шахта "Кузнецкая", шахта "Октябрьская", шахта "Полосухинская", шахта "Распадская", шахта им. Вахрушева, арендным предприятием "Облкемеровоуголь", концерном "Кузбасссрезуголь", угольной компанией "Кузнецкуголь". Они объединяли 76 шахт, 25 разрезов, 19 обогатительных фабрик, 4 предприятия машиностроения, 15 научно-исследовательских, проектно-конструкторских институтов и филиалов, крупный строительный комбинат, углеразведочный трест.

Среди них появились и несколько совместных предприятий: российско-американские "Распадская Джой" и "Раша Коул", а также российско-французское "Междуречье".

Указом Президента Российской Федерации от 5 декабря 1993 г. была образована финансово-промышленная группа "Кузнецкая компания". В ней объединили финансово-инвестиционную угольную корпорацию "Кузбассинвестуголь" (созданную в 1993 г.), "Кузбассэнерго", "Кузбасспромбанк", научные подразделения Сибирского отделения Российской Академии наук, предприятия военно-промышленного комплекса, металлургические и машиностроительные заводы и другие.

Реструктуризация угольной отрасли предусматривала в числе мер закрытие 43 нерентабельных шахт, диверсификацию (изменение – лат.) и строительство современных угледобывающих и перерабатывающих предприятий, в т. ч. на новых наиболее благоприятных в горно-геологическом и экономико-географическом отношениях Уропско-Караканском и Соколовско-Ерунаковском месторождениях, создание центра качественного анализа и глубокой переработки угля.

Уропско-Караканское месторождение расположено в центральной части Кузбасса, имеет выгодное экономико-географическое положение – рядом проходят железнодорожная и автомобильная дороги, в 15 км находится Беловская ГРЭС. Запасы угля до глубины 200 м – 7,7 млрд т, а до 500 м – около 16,0 млрд т, в том числе пригодные для добычи открытым способом – 7,5 млрд т. Месторождение содержит 52 угольных пласта, из них 16 мощностью от 3 до 21 м. На базе месторождения проектировщики наметили заложить несколько разрезов и шахт общей мощностью более 100 млн т в год.

Соколовско-Ерунаковское месторождение находится на юге бассейна, вблизи городов Новокузнецка, Прокопьевска, Киселевска. Запасы – 46,5 млрд т, из них на глубине до 600 м – 18,4 млрд т. Значительная часть из них – коксующиеся. На

базе месторождения проектировали строительство восьми шахт и трех разрезов суммарной мощностью около 110 млн т в год. Развитие этого месторождения во многом будет определять будущее всего Кузбасса.

Добычу угля в Кузнецком бассейне ведут всеми существующими технологическими способами: подземным механическим и гидравлическим (на его долю приходится 57 % общей добычи и около 90 % добычи коксующихся углей), открытым и подземной газификацией.

В истории органов, управляющих угольными предприятиями Кузнецкого бассейна, выделяют

четыре этапа, исходя из форм собственности:

– в 1851-1897 гг. – управление угольными предприятиями осуществляли государственные органы;

– в 1897-1926 гг. – период, когда управление осуществляли органы, принадлежащие к разным формам собственности;

– с 1927 г. по начало 1990-х гг. – период, когда управление вновь вернули государству;

– с 1993 г. по настоящее время – когда система управления основана на разных формах собственности.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Вторая угольная база СССР Кузбасс. Ч. II / под ред. *М. С. Строилова*; Всесоюз. трест каменноугольной промышленности Кузнецкого и Минусинского бассейнов "Кузбассуголь". – Новосибирск, Москва, Ленинград, Грозный: Гос. объединенное науч.-техн. изд-во, 1936. – 298 с.

2 Вторая угольная база СССР Кузбасс. Ч. III / под ред. *М. С. Строилова*; Всесоюз. трест каменноугольной промышленности Кузнецкого и Минусинского бассейнов "Кузбассуголь". – Новосибирск, Москва, Ленинград, Грозный: Гос. объединенное науч.-техн. изд-во, 1935. – 86 с.

3 *Заболотская, К. А.* Кузнецкий угольный бассейн. История и современность // Уголь. – 2000. – № 10. – С. 41-45.

4 Историческая энциклопедия Кузбасса. Т. 1 "А" – "К" / Редкол.: *В. В. Бобров, З. Г. Карпенко, А. И. Мартынов, Т. О. Машковская* [и др.]; Департамент культуры Администрации Кемеров. области. – Познань: Штама, 1996. – 380 с.

5 Книга Памяти шахтеров Кузбасса. Т. VI. 1920-1940 гг. 2001-2002 гг. / *Ю. П. Киселев, Р. С. Бикметов, В. Н. Караульнов, К. А. Заболотская, Г. И. Юрченко, Г. С. Тихонов*. – Кемерово: Летопись, 2002. – 238 с.

6 *Лавлинский, П. И.* Командиры угольного фронта. Документ. очерки. – Кемерово: Кемеров. кн. изд-во, 1988. – 238 с.

7 Угольная промышленность Кузбасса. 1721-1996 / отв. ред. *К. А. Заболотская*; Администрация Кемеровской области, Кемеровский государственный университет. – Кемерово: Кемеров. кн. изд-во, 1997. – 304 с.

8 Шахтеры дважды орденосного Кузбасса. Их труд, заботы, проблемы / ред.-сост. *В. В. Банников*. – Кемерово: Кемеров. кн. изд-во, 1987. – 295 с.

□ Авторы статьи:

Дерюшев
Александр Владимирович
– канд. техн. наук, доц.
каф. "Строительство подземных сооружений и шахт" КузГТУ
Тел. (384-2) 39-63-78

Гузьева
Екатерина Александровна
– студентка группы ФП-051 КузГТУ
Тел. (384-2) 39-63-78