

УДК 504.064.4

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ В ПРАКТИКЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

**Шевченко Игорь Леонидович,**кандидат экономических наук, доцент, e-mail: [kuzgtushev@rambler.ru](mailto:kuzgtushev@rambler.ru)

Кузбасский институт экономики и права, Россия, 650001, г. Кемерово, ул. 40 лет Октября, 2.

**Аннотация.** В статье проанализированы некоторые аспекты практики корпоративного управления крупнейших российских компаний в сфере экологической ответственности. Определены критерии информационной открытости компаний в области экологических параметров их деятельности. В соответствии с данными критериями все рассмотренные компании распределены по уровням информационной открытости. Выявлена группа компаний с низким уровнем развития определенных элементов практики корпоративного управления в области экологической ответственности.

**Ключевые слова:** компания, корпоративное управление, корпоративная социальная ответственность, экологическая ответственность, нефинансовая отчетность.

В современных условиях крупные акционерные общества являются мощным фактором социально-экономического развития России. Эти компании оказывают сильное влияние на экономические, политические и социальные процессы в стране, определяют ее конкурентные позиции на мировом рынке.

Одним из важнейших условий успешного функционирования акционерных обществ является наличие эффективной системы корпоративного управления. Эта система нацелена на согласование интересов между менеджерами и акционерами, выстраивание позитивных отношений между всеми заинтересованными в эффективной деятельности компании сторонами. К их числу относятся: потребители, бизнес-партнеры, сотрудники компании, местные сообщества, СМИ, природоохранные организации, органы власти и др.

Важной составляющей практики корпоративного управления является корпоративная социальная ответственность (КСО). Существует множество определений социальной ответственности, но наиболее точное и полное определение дает ГОСТ Р ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности»: социальная ответственность – ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этическое поведение, которое:

- содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества;
- учитывает ожидания заинтересованных сторон;
- соответствует применяемому законодательству и согласуется с международными нормами поведения;
- введено во всей организации [1, с. 3].

Из приведенного выше определения видно, что социальная ответственность применима к самым разным организациям, однако наибольшее

распространение она получила в бизнес-сообществе под названием «корпоративная социальная ответственность».

В последние десятилетия КСО интенсивно развивается в экономически развитых странах. «Основными причинами, побуждающими компании уделять особое внимание вопросам социальной ответственности, являются:

- глобализация и связанное с ней обострение конкуренции;
- растущие размеры и влияние компаний;
- усиление механизмов государственного регулирования;
- «война за талант» – конкуренция компаний за персонал;
- рост гражданской активности;
- возрастающая роль нематериальных активов (репутации и брендов)» [2, с. 6].

В России в последние годы также наблюдается развитие КСО, что проявляется в постепенном увеличении числа российских компаний, внедряющих в свою деятельность принципы социальной ответственности. На практике это выражается в росте количества компаний, которые имеют утвержденные документы в области социальной ответственности (кодексы, стандарты, программы), реализуют социальные программы, выпускают нефинансовые отчеты, являются участниками российской сети Глобального договора ООН и (или) Социальной хартии российского бизнеса. Это можно объяснить продвижением отечественного бизнеса на зарубежные рынки, а также стремлением компаний улучшить свою репутацию, снизить уровень нефинансовых рисков и установить баланс между интересами основных участников корпоративных отношений

Одним из главных направлений реализации КСО является охрана окружающей среды. Данное направление имеет особую важность для крупнейших российских корпораций, так как деятель-

ность многих из них характеризуется повышенной экологической нагрузкой на окружающую среду. Это связано с отраслевой принадлежностью таких компаний, большими объемами потребляемых ими природных ресурсов и с рядом других факторов. Так, среди компаний, занявших места с 1 по 21 в рейтинге «Эксперт-400» (400 крупнейших компаний России по объему реализации продукции) за 2013 год, 6 компаний представляют нефтяную и нефтегазовую промышленность, 5 – черную и цветную металлургию, 2 – электроэнергетику и 2 – транспорт [3]. Кроме того, часть из этих компаний по формату своей деятельности относятся к транснациональным корпорациям (ТНК), для которых развитие КСО (в том числе и охраны окружающей среды) имеет повышенную значимость. Это объясняется тем, что развитие данного компонента практики корпоративного управления способствует улучшению международной репутации ведущих российских ТНК, формированию их взаимоотношений с зарубежными стейкхолдерами и повышению инвестиционной привлекательности на мировых фондовых рынках.

Среди главных задач этих компаний в рамках

указанного направления КСО: снижение всех видов загрязнения окружающей среды, развитие инновационных ресурсосберегающих технологий, сокращение выбросов парниковых газов и другие. В решении этих задач в значительной степени заинтересованы и такие участники корпоративных отношений, как природоохранные организации, регулирующие и надзорные органы, региональные и местные органы власти, проживающее на территории присутствия компании население. При этом очень важно постоянно повышать эффективность взаимодействия всех заинтересованных сторон в рамках развития соответствующего направления КСО, что предполагает достижение компаниями высокого уровня раскрытия информации в вопросах, связанных с экологической ответственностью.

Используя размещенную компаниями в публичном пространстве информацию, рассмотрим основные показатели экологической ответственности у компаний, занявших места с 1 по 21 в указанном выше рейтинге («Эксперт-400») за 2013 год [3]. Показатели по этим 20 компаниям (не рассматривалась входившая в рейтинг под номером 6 компания ТНК ВР, присоединенная к НК «Роснефть») за 2008 – 2013 гг. приведены в таблице.

Таблица. Основные показатели экологической ответственности крупнейших российских компаний за 2008 – 2013 гг.

Место в рейтинге	Компания	Специальный раздел на Интернет-сайте компании	Наличие утвержденных документов	Наличие нефинансовых отчетов с экологическими показателями деятельности компании	
				Вид отчета	Заверение
1	«Газпром»	Имеется информативный специальный раздел	Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром» (включает специальный раздел)	Экологический отчет, отчет в области устойчивого развития	Отчет в области устойчивого развития за 2008-2009 гг. прошел общественное заверение РСПП
2	«Лукойл»	Имеется информативный специальный раздел	Политика ОАО «НК «ЛУКОЙЛ» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в 21 веке Кодекс деловой этики ОАО «Лукойл» (включает специальный раздел)	Отчет в области устойчивого развития	Общественное заверение РСПП
3	«Роснефть»	Имеется информативный специальный раздел	Основные положения политики компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды	Отчет в области устойчивого развития	Независимое аудиторское заключение «Эрнст энд Янг»
4	РЖД	Имеется информатив-	Экологическая стра-	Социаль-	Независим-

		ный специальный раздел	тегия ОАО "РЖД" на период до 2017 года и перспективу до 2030 года	ный отчет	мое заверение отсутствует
5	Сбербанк России	Специальный раздел не обнаружен	Документы не обнаружены	Социальный отчет (2010 - 2013 гг.)	Независимое заверение отсутствует
7	АФК «Система»	Специальный раздел посвящен дочерней компании «Башнефть»	Документы не обнаружены	Социальный отчет (2008 г., 2010 г., 2011 г.), отчет в области устойчивого развития (2012-2013 гг.)	Независимое заверение отсутствует
8	«Сургутнефтегаз»	Имеется информативный специальный раздел	Документы не обнаружены	Экологический отчет (2010 - 2013 гг.)	Независимое заверение отсутствует
9	АК «Транснефть» *	Имеется малоинформативный специальный раздел	Экологическая политика ОАО «АК «Транснефть»	-	-
10	«Российские сети»	Специальный раздел не обнаружен	Документы не обнаружены	Социальный отчет (2010 г. и 2011 г.), отчет в области устойчивого развития (2012 г. и 2013 г.)	Заключения экспертов
11	Группа ВТБ	Специальный раздел не обнаружен	Документы не обнаружены	Социальный отчет	Отчеты за 2012-2013-г г. прошли независимое аудиторское заверение «Эрнст энд Янг».
12	Группа «Интер РАО»	Имеется информативный специальный раздел	Декларация об экологической ответственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Интегрированный отчет (2011 г., 2012 г., 2013 г.)	Общественное заверение
13	X5 Retail Group*	Специальный раздел не обнаружен	Документы не обнаружены	-	-
14	«Евраз Груп» *	Имеется малоинформативный специальный раздел	Документы не обнаружены	-	-
15	«Магнит» *	Специальный раздел не обнаружен	Документы не обнаружены	-	-
16	«Татнефть»	Имеется информативный специальный раздел	Политика ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды	Отчет в области устойчивого развития	Имеет независимое заверение и общественное заверение РСПП

17	«Северсталь»	Имеется информативный специальный раздел	Политика в области охраны окружающей среды группы компаний «Северсталь»	Социальный отчет (2010 г. и 2011 г.), отчет в области устойчивого развития (2012 г. и 2013 г.)	Общественное заверение РСПП
18	«Стройгазконсалтинг» *	Имеется малоинформативный специальный раздел	Политика в области охраны окружающей среды ООО «Стройгазконсалтинг» и Дочерних обществ	–	–
19	Новолипецкий металлургический комбинат (НЛМК)	Имеется информативный специальный раздел	Экологическая политика ОАО «НЛМК»	Социальный отчет (2008-2012 гг.), интегрированный отчет (2013 г.)	Независимое заверение отсутствует
20	ГМК «Норильский никель»	Имеется информативный специальный раздел	Экологическая политика ГМК «Норильский никель»	Отчет в области устойчивого развития (2008-2011 г.), социальный отчет (2012 г. и 2013 г.)	Общественное заверение РСПП
21	«Мечел» *	Имеется малоинформативный специальный раздел	Документы не обнаружены	-	-

\* Нефинансовая отчетность по данной компании не обнаружена.

Источник: составлено по материалам сайтов анализируемых компаний [4-23] и сайта Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) [24].

Из приведенных в таблице данных видно, что из 20 компаний 15 (75%) имеют специальный раздел по вопросам охраны окружающей среды на своих Интернет-сайтах. При этом у 5 из них такой раздел является малоинформативным, так как он не содержит конкретных экологических показателей, а включает в основном только общие положения экологической политики. Такая политика в виде отдельного утвержденного документа (названия у него могут быть разные) имеется лишь у 7 компаний и еще 4 компании имеют документ со специальным разделом, посвященным вопросам охраны окружающей среды.

За рассматриваемый период 14 компаний готовили нефинансовую отчетность с экологическими показателями своей деятельности, из них только 8 (57%) делали это регулярно на протяжении всего периода, что существенно выше по сравнению с тем же показателем по всем компаниям, отчеты которых размещены в Национальном Регистре нефинансовых отчетов. Так, согласно данным РСПП по состоянию на 3 июля 2015 г. в Национальный Регистр нефинансовых отчетов были внесены отчеты 113 организа-

ций, которые составляли отчеты за 2008 – 2013 годы, из них только 25 (22,1%) имеют отчеты, содержащие данные за каждый год этого периода [24].

Относительно видов отчетов можно отметить, что единственной компанией, публиковавшей с разной периодичностью сразу два типа отчетов (в том числе экологический отчет), является ОАО «Газпром». Такая практика способствует повышению информационной открытости компании в области экологической ответственности. Компании «Северсталь» и «Российские сети» перешли на другой вид отчетов – вместо социальных отчетов стали готовить отчеты в области устойчивого развития, а Новолипецкий металлургический комбинат за 2013 г. представил интегрированный отчет. Все это также можно интерпретировать как повышение уровня открытости рассматриваемого направления реализации КСО, так как интегрированные отчеты и отчеты, ориентированные на раскрытие информации об устойчивом развитии, являются обычно более информативными в части охраны окружающей среды по сравнению с социальными отчетами.

Основной системой отчетности, которую анализируемые компании использовали при подготовке нефинансовых отчетов, является «Руководство по отчетности в области устойчивого развития» Глобальной инициативы по отчетности (GRI) и соответствующие отраслевые приложения к нему. Исключением является компания «Сургутнефтегаз», экологический отчет которой не привязан к показателям GRI. Указанное руководство в настоящее время является одним из наиболее известных документов в сфере КСО. Его появление способствовало повышению качества и расширению функций нефинансовой отчетности. Компании использовали также и другие признанные международные и российские рекомендации в области КСО и нефинансовой отчетности (Глобальный Договор ООН, Социальная хартия российского бизнеса и др.).

Важным моментом является также наличие независимого подтверждения отчетной информации. В этом отношении следует сказать, что из 8 компаний, готовивших нефинансовую отчетность на регулярной основе, только компании «Роснефть» и «Татнефть» имеют профессиональное аудиторское заключение по каждому отчету, который был выпущен за рассматриваемый период. У группы ВТБ такое заключение имеют лишь два последних отчета. Отчеты 3 компаний («Лукойл», «Северсталь» и ГМК «Норильский никель») регулярно проходили общественное заверение в Совете РСРП по нефинансовой отчетности, среди отчетов ОАО «Газпром» такое заверение имеет всего один - отчет о деятельности в области устойчивого развития за 2008 – 2009 годы.

Итак, представленные в таблице компании отличаются по степени информационной открытости в области экологических параметров своей деятельности. Можно выделить три уровня информационной открытости компаний:

1. Высокий уровень информационной открытости.

На сайте компании имеется информативный специальный раздел, посвященный вопросам экологической политики и охраны окружающей среды; компания регулярно публикует нефинансовый отчет с экологическими показателями своей деятельности.

2. Средний уровень информационной открытости:

а) на сайте компании имеется информативный специальный раздел, посвященный вопросам экологической политики и охраны окружающей среды; нефинансовые отчеты компания не публикует;

б) на сайте компании либо полностью отсутствует раздел, посвященный экологическим вопросам, либо соответствующий раздел является малоинформативным (не содержит конкретных экологи-

ческих показателей); компания регулярно публикует нефинансовый отчет с экологическими показателями своей деятельности.

3. Низкий уровень информационной открытости.

На сайте компании либо полностью отсутствует раздел, посвященный экологическим вопросам, либо соответствующий раздел является малоинформативным; нефинансовые отчеты компания не публикует.

Все 20 компаний можно следующим образом распределить по уровням открытости:

- высокий уровень – 10 компаний: «Газпром», «Лукойл», «Роснефть», РЖД, «Сургутнефтегаз», Группа «Интер РАО», «Татнефть», «Северсталь», НЛМК, ГМК «Норильский никель»;

- средний уровень – 4 компании: Сбербанк России, АФК «Система», «Российские сети», Группа ВТБ;

- низкий уровень – 6 компаний: АК «Транснефть», X5 Retail Group, «Евраз Груп», «Магнит», «Стройгазконсалтинг», «Мечел».

Таким образом, многие крупнейшие российские компании являются лидерами отечественного бизнеса и в части экологической ответственности. К числу таких компаний можно отнести: «Газпром», «Лукойл», «Роснефть», РЖД, Группа «Интер РАО», «Татнефть», «Северсталь», НЛМК, ГМК «Норильский никель». У каждой из них имеется информативный специальный раздел на Интернет-сайте, утвержденный документ (специальный раздел документа) по вопросам охраны окружающей среды, регулярная нефинансовая отчетность с экологическими показателями. Кроме того, почти у всех этих компаний имеется система экологического менеджмента, сертифицированная на соответствие стандарту ИСО 14001, что свидетельствует о большом их внимании вопросам системного управления охраной окружающей среды.

В отношении остальных 11 компаний следует сказать, что они нуждаются в значительном улучшении некоторых аспектов своей практики корпоративного управления в рассматриваемой области. В первую очередь это касается нефинансовой отчетности с экологическими показателями, так как у 6 компаний из этой группы данная отчетность не обнаружена. Другой важный момент - отсутствие утвержденных документов, посвященных вопросам экологической политики и охраны окружающей среды (у 9 компаний такие документы не обнаружены). Внедрение и развитие этими компаниями соответствующей практики будет способствовать повышению их инвестиционной привлекательности и улучшению взаимодействия с заинтересованными сторонами.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. ГОСТ Р ИСО 26000-2012. Руководство по социальной ответственности. – Введ. 29.11.12. – М. : Стандартинформ, 2014. – 126 с.
2. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ. Новая философия бизнеса: учебное

пособие. – М. : Внешэкономбанк, 2011. – 56 с.

3. Рейтинг крупнейших компаний России по объему реализации продукции // Рейтинговое агентство Эксперт РА [Электронный ресурс]. -

URL: <http://raexpert.ru/rankingtable/expert400/2013/main/> [24.06.2015].

4. Официальный сайт компании «Газпром» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.gazprom.ru/> [24.06.2015].

5. Официальный сайт компании «Лукойл» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.lukoil.ru/> [24.06.2015].

6. Официальный сайт компании «Роснефть» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.rosneft.ru/> [24.06.2015].

7. Официальный сайт компании «РЖД» [Электронный ресурс]. - URL: <http://rzd.ru/> [24.06.2015].

8. Официальный сайт Сбербанка России [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.sberbank.ru/> [24.06.2015].

9. Официальный сайт АФК «Система» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.sistema.ru/> [24.06.2015].

10. Официальный сайт компании «Сургутнефтегаз» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.surgutneftegas.ru/> [24.06.2015].

11. Официальный сайт компании «АК «Транснефть» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.transneft.ru/> [24.06.2015].

12. Официальный сайт компании «Российские сети» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.rosseti.ru/> [24.06.2015].

13. Официальный сайт банка ВТБ [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.vtb.ru/> [24.06.2015].

14. Официальный сайт компании «Интер РАО» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.interra.ru/> [24.06.2015].

15. Официальный сайт компании X5 Retail Group N.V. [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.x5.ru/> [24.06.2015].

16. Официальный сайт компании ЕВРАЗ [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.evraz.com/ru/> [24.06.2015].

17. Официальный сайт компании «Магнит» [Электронный ресурс]. - URL: <http://magnit-info.ru/> [24.06.2015].

18. Официальный сайт компании «Татнефть» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.tatneft.ru/> [24.06.2015].

19. Официальный сайт компании «Северсталь» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.severstal.com/rus/> [24.06.2015].

20. Официальный сайт группы компаний «Стройгазконсалтинг» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.sgc.ru/ru/index.wbp> [24.06.2015].

21. Официальный сайт компании «НЛМК» [Электронный ресурс]. - URL: <http://nlmk.com/ru> [24.06.2015].

22. Официальный сайт ГК «Норильский никель» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.nornik.ru/> [24.06.2015].

23. Официальный сайт компании «Мечел» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.mechel.ru/> [24.06.2015].

24. Национальный Регистр и Библиотека корпоративных нефинансовых отчетов // Российский союз промышленников и предпринимателей [Электронный ресурс]. - URL: <http://xn--o1aabe.xn--p1ai/simplepage/157> [05.07.2015].

Поступило в редакцию 16.07.2015

## UDC 504.064.4

### ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY IN THE PRACTICE OF CORPORATE GOVERNANCE THE LARGEST RUSSIAN COMPANIES

**Shevchenko Igor L.,**

C.Sc. (Economic), Assistant Professor E-mail: [kuzgtushev@rambler.ru](mailto:kuzgtushev@rambler.ru)

Kuzbass Institute of Economics and law, 2, 40 years of October st., Kemerovo, 650001, Russia.

*Abstract.* The article analyzes some aspects of the corporate governance practices of the largest Russian companies in the field of environmental responsibility. Criteria to transparency in the field of environmental parameters of their activities. According to these criteria, all of the companies are distributed across the levels

*of information transparency. Identified a group of companies with a low level of development of certain elements of corporate governance practices in environmental responsibility.*

**Keywords:** *company, corporate governance, corporate social responsibility, environmental responsibility, non-financial reporting.*

## REFERENCES

1. GOST R ISO 26000-2012. Rukovodstvo po sotsial'noy otvetstvennosti. Vved. 29.11.12 [GOST R ISO 26000-2012. The guidance on social responsibility. Introductio. 29.11.12]. Moscow: *STANDARTINFORM*. 2014. 126 P.
2. KORPORATIVNAYa SOTSIAL'NAYa OTVETSTVENNOST'. Novaya filosofiya biznesa: uchebnoe posobie [CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY. New business philosophy: textbook]. Moscow: *Vneshekonombank*. 2011. 56 P.
3. Reyting krupneyshikh kompaniy Rossii po ob'emu realizatsii produktsii [The rating of the largest companies in Russia by sales volume]. URL: <http://raexpert.ru/rankingtable/expert400/2013/main/> (accessed: 22.06.2015).
4. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Gazprom» [Official website of the company "Gazprom"]. URL: <http://www.gazprom.ru/> (accessed: 24.06.2015).
5. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Lukoil» [Official website of the company «LUKOIL»]. - URL: <http://www.lukoil.ru/> (accessed: 24.06.2015).
6. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Rosneft» [The official website of the company "Rosneft"]. - URL: <http://www.rosneft.ru/> (accessed: 24.06.2015).
7. Ofitsial'nyy sayt kompanii «RZhd» [Official website of the company "Russian Railways"]. - URL: <http://rzd.ru/> (accessed: 24.06.2015).
8. Ofitsial'nyy sayt Sberbanka Rossii [Official website of Sberbank of Russia]. URL: <http://www.sberbank.ru/> (accessed: 24.06.2015).
9. Ofitsial'nyy sayt AFK «Sistema» [Official website of AFK "Sistema"]. URL: <http://www.sistema.ru/> (accessed: 24.06.2015).
10. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Surgutneftegaz» [Official website of the company "Surgutneftegas"]. URL: <http://www.surgutneftegas.ru/> (accessed: 24.06.2015).
11. Ofitsial'nyy sayt kompanii «AK «Transneft'» [Official website of the company "Transneft"]. URL: <http://www.transneft.ru/> (accessed: 24.06.2015).
12. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Rossiyskie seti» [Official website of the company "Russian grids"]. URL: <http://www.rosseti.ru/> (accessed: 24.06.2015).
13. Ofitsial'nyy sayt banka VTB [Official website of VTB Bank]. URL: <http://www.vtb.ru/> (accessed: 24.06.2015).
14. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Inter RAO» [Official website of the company "inter RAO"]. URL: <http://www.interrao.ru/> (accessed: 24.06.2015).
15. Ofitsial'nyy sayt kompanii X5 Retail Group N.V. [Official website of the company X5 Retail Group N.V.]. URL: <http://www.x5.ru/> (accessed: 24.06.2015).
16. Ofitsial'nyy sayt kompanii EVRAZ [The official site of EVRAZ]. URL: <http://www.evraz.com/ru/> (accessed: 24.06.2015).
17. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Magnit» [Official website of the company "Magnit"]. URL: <http://magnit-info.ru/> (accessed: 24.06.2015).
18. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Tatneft'» [Official website of the company "Tatneft"]. URL: <http://www.tatneft.ru/> (accessed: 24.06.2015).
19. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Severstal'» [The official site of Severstal]. URL: <http://www.severstal.com/rus/> (accessed: 24.06.2015).
20. Ofitsial'nyy sayt gruppy kompaniy «Stroygazkonsalting» [Official site of group of companies "stroygazconsulting"]. URL: <http://www.sgc.ru/ru/index.wbp> (accessed: 24.06.2015).
21. Ofitsial'nyy sayt kompanii «NLMK» [Official website of the company "NLMK"]. URL: <http://nlmk.com/ru> (accessed: 24.06.2015).
22. Ofitsial'nyy sayt GMK «Noril'skiy nikel'» [Official website of MMC Norilsk Nickel]. URL: <http://www.nornik.ru/> (accessed: 24.06.2015).
23. Ofitsial'nyy sayt kompanii «Mechel» [Official website of the company "Mechel"]. URL: <http://www.mechel.ru/> (accessed: 24.06.2015).
24. Natsional'nyy Registr i Biblioteka korporativnykh nefinansovykh otchetov [The national Register and Library of corporate non-financial reports]. URL: <http://xn--o1aabe.xn--plai/simplepage/157> (accessed: 05.07.2015).

*Received 16 July 2015*