

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

УДК 332.1 + 338.2

### МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ НА ПРИМЕРЕ УКРАИНЫ

Мясоедов А.И.

Тольяттинский государственный университет

#### Аннотация.

В статье обобщены научно-методические основы стратегического планирования социально-экономического развития на региональном уровне. Стратегическое планирование является важным методом управления развитием территории в условиях динамичных изменений внешней и внутренней среды. В настоящее время актуальными становятся проблемы стратегического планирования регионального развития в Украине в контексте децентрализации власти и реформы государственного управления. Будучи чрезвычайно важной и трудной для осуществления, эта реформа требует совершенствования и развития методологии и инструментов стратегического планирования как на национальном, так и на местном уровнях. Анализируется процесс разработки стратегического плана социально-экономического развития региона. Рассмотрены факторы, влияющие на процесс разработки стратегии..

#### Информация о статье

Принята 05 марта 2021 г.

**Ключевые слова:** Регион, стратегия, территория, развитие

DOI: 10.26730/2587-5574-2021-1-29-36

### METHODOLOGICAL BASES OF STRATEGIC PLANNING OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGIONAL LEVEL ON THE EXAMPLE OF UKRAINE

Aleksey I. Myasoedov

Togliatti State University

#### Abstract.

The article summarizes the scientific and methodological foundations of strategic planning of socio-economic development at the regional level. Strategic planning is an important method of managing the development of the territory in the face of dynamic changes in the external and internal environment. The problems of strategic planning of regional development in Ukraine in the context of decentralization of power and public administration reform are now becoming urgent. While critical and difficult to implement, this reform requires the improvement and development of strategic planning methodologies and tools at both the national and local levels. The process of developing a strategic plan for the socio-economic development of the region is being analysed. The factors influencing the strategy development process are considered.

#### Article info

Received March 05, 2021

#### Keywords:

Region, development, strategy, territory

#### 1 Introduction / Введение

Методологические основы и нормативно-правовая база стратегического планирования раскрываются как в исследованиях ученых, так и в работах и документах украинских и международных экспертов. В теории стратегического планирования существенные характеристики и инструменты реализации этого процесса определяются на разных уровнях: национальном, а также на уровне отдельных территориально-административных единиц, предприятий.

Учитывая актуальность данного вопроса для развития в целом, многие ученые посвятили свои работы изучению аспектов стратегического планирования и разработке путей его реализации. Среди последних публикаций по вопросам данного исследования следует работы В. Варцабы [1], О.Б. Ватченко, О.А. Андрейченко [2], Д. Зуба [3], С.В. Иванова [4], С.П. Ивановой [5-6],

Г.В. Киш [7], Н.А. Федяй [8], А.В. Черниховской [9] и др. Международный опыт и практические основы стратегического планирования регионального развития представлены в последних публикациях программы развития ООН, а также в изданных экспертами международных проектах и программах содействия местному развитию в Украине [10-15]. Несмотря на систематическое совершенствование теоретических основ украинскими учеными и экспертами международных организаций, разработка стратегий регионального развития и планов их реализации требует дополнительного обоснования и детализации.

Цель данной статьи – сформулировать теоретико-методологические основы стратегического планирования регионального развития на основе анализа и теоретического обобщения методического инструментария по проблеме исследования, практики развития и содержания стратегий регионального развития в Украине.

## 2 Materials and methods / Материалы и методы

В научных работах украинских и зарубежных исследователей определение понятия «стратегическое планирование» имеет различные формулировки [16-20]. Под стратегическим планированием регионального развития мы понимаем постоянный поэтапный процесс определения текущего состояния и тенденций развития объекта; желаемого состояния, условий и качества развития; направлений и путей достижения желаемого состояния; ответственных исполнителей и необходимых экономических ресурсов; мониторинг реализации стратегических и оперативных целей и, исходя из его результатов, внесение изменений в стратегию регионального развития [21-23].

Стратегическое планирование имеет следующие характеристики [24]:

- средне- и долгосрочная ориентация (более года);
- сосредоточенность внимания на ключевых задачах, которые различны для системы национальной экономики, но от которых зависит ее выживание и социально-экономический прогресс;
- связь между намеченными целями, уровнем планирования и структурой ресурсов, необходимых для их достижения – как существующих, так и тех, которые будут созданы в будущем;
- учет воздействия на планируемый объект многочисленных внешних факторов, оказывающих на него положительное или отрицательное воздействие, и разработка мероприятий, минимизирующих их негативное воздействие или нейтрализующих их влияние либо использующих положительное воздействие этих факторов для успешного выполнения стратегических задач планируемой системы;
- адаптивный тип, т. е. способность предвидеть изменения внешней и внутренней среды планируемого объекта и адаптировать к ним процесс его функционирования [25-27].

Стратегическое планирование, которое рассматривается в качестве практического явления для соответствующей деятельности управляющей системы, имеет свой собственный контент, отражающий его суть, и процедуры разработки стратегии прогнозирования, стратегического планирования и управления проектами развития.

Содержание стратегического планирования постигается благодаря практике его реализации. Основным стратегическим планированием в экономике являются прогнозная стратегия (стратегический прогноз), стратегия программы (проекты стратегического планирования), стратегии создания (проекты стратегического планирования для различных уровней национальной экономики) [29].

Стратегическое планирование пришло на смену долгосрочному, и это правильно в отношении фактора времени, поскольку стратегическое планирование является общим результатом развития теории и практики планирования на основе целеполагания.

Существуют различные формы планирования. Они определяются многоуровневым и многомерным управлением. В частности, выделяются следующие формы:

- в зависимости от срока: долгосрочный, краткосрочный;
- в зависимости от масштабов миссии: стратегия и тактический план;
- в зависимости от уровня планирования: планирование на уровне межгосударственного национального сектора, уровня экономической организации (торговые и рыночные организации), региональной экономики, бизнес-ассоциаций;
- в зависимости от объекта планируемой деятельности: секторы, регионы, общество, наука и техника, окружающая среда, финансы и другие аспекты плана.

Объектом научно-исследовательской сферы стратегического плана является изучение его практического применения по подготовке стратегий прогнозирования, программы и планов, целей и закономерностей, регулирующих развитие рыночной экономики и совершенствование методов решения различных задач организационной стратегии при принятии мер.

Предметом стратегического плана являются оптимальное функционирование организации, региональной или национальной экономики, ее структурных элементов с точки зрения будущих экономических условий в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Выделяют три основных теоретических аспекта стратегического планирования. Во-первых, социально-экономические субъекты. Планирование их деятельности требует изучения конкретных законов, определяемых социально-экономическим развитием. Знание моделей их поведения и их количественная оценка являются основой для научного обоснования стратегических проектов программ и планов на всех уровнях и временных рамках.

Вторым аспектом является подход к стратегическому планированию. Это инструмент понимания социально-экономического развития и экономических процессов и применения знаний в процессе создания нормативно-правовых актов, таких как планы деятельности отдельных организаций. Для того, чтобы все это было эффективным, важно иметь возможность оценки состояния исполнения стратегических планов и программ как на уровне системы национальной экономики в целом, так и ее отдельных подсистем, и деловых организаций. Необходимо совершенствование логики, методов, инструментов решения проблем стратегического планирования.

Третий аспект научного анализа стратегического планирования охватывает ряд вопросов, связанных со значением задач, которые должна выполнять система стратегического планирования в его функциональном смысле, с учетом той проектной и организационной работы, от которой зависят конкретные результаты реализации стратегического плана.

Формирование нормативных документов стратегического планирования – это организационная система, встроенная в систему регулирования национальной экономики на правах отдельной подсистемы. В рамках такой системной интеграции наука стратегического планирования тесно связана с организационной практикой, равно как и с теорией и философией управления, социологией, финансами и политологией.

Методы, фактические данные и выводы исследований, используемые в отраслях экономической практики, таких как финансовый анализ и аудит, статистика, бухгалтерский учет, также используются в разработке планов в рамках экономической и социальной стратегии развития. Наряду с этим стратегическое планирование должно быть основано на применении естественно-научных (прежде всего математических) методов анализа данных и их интерпретации [12].

Математические методы становятся все более востребованными в стратегиях, программах и планах корпоративного, национального и регионального экономического развития. Математические методы позволяют формализовать инструментарию логики, принципы и инструменты создания стратегического плана в процессе прогнозирования и программирования развития социально-экономических систем всех уровней во все периоды времени [13].

### **3 Results and discussion / Результаты и обсуждение**

Концепция регионального социально-экономического развития является инструментом, направленным на включение наиболее важных задач политики развития региона в процедуру формирования стратегических приоритетов с учетом принципов необходимости и адекватной экономической свободы (приоритетная стратегия, цели и процедуры).

Структура стратегии развития региона должна содержать следующие составные части:

- Антимонопольная, финансовая и налоговая политика, развитие кредитных отношений и банковской системы.
- Политика расширения реальных активов бизнеса.
- Индустрия инфраструктуры инвестиционного рынка и внешнеэкономических связей.
- Научно-исследовательская сфера экономики территории.
- Развитие региональной образовательной системы и занятости населения.
- Социальная, экологическая, сельскохозяйственная политика.

Таким образом, концепция регионального развития представляет собой важное фундаментальное обеспечение развития общественно-экономических процессов в виде основных приори-

тетов и целей на экономической, правовой и организационной основе. В процессе создания концепции трансформации региональной экономики формируется стратегический план социально-экономического развития, представляющий собой системный документ, комплексно увязывающий различные аспекты функционирования регионального социума.

Стратегические прогнозы являются научно-основанными, если охватывают весь комплекс социально-экономических процессов и основаны на достоверной информации, используют все возможные методы ее обработки в соответствии с поставленными целями.

Общая цель прогнозов социально-экономического развития региона заключается в предоставлении целевой информации при принятии управленческих решений в системе регулирования структурных пропорций воспроизводства различных социально-экономических процессов.

Региональное стратегическое планирование и прогнозирование должно осуществляться на основе внутренних и международных стандартов мезо- и макроэкономического учета, принимая во внимание участие иностранного капитала в социально-экономическом развитии территории. Разработка общерегиональных целевых индикаторов должна сопровождаться детализацией показателей развития конкретных сфер общественной жизни и отраслей экономики.

Критериальной основой верификации прогнозов социально-экономического развития региона является экономическая система ключевых показателей эффективности органов власти, социального статуса, а также стандарты безопасности и региональной экологической политики, показатели развития социальной и инвестиционной инфраструктуры.

Системное формирование стратегии регионального экономического развития подразумевает планирование и реализацию ряда этапов этого процесса (Табл. 1). Достижение целевых показателей отдельного региона должно осуществляться в рамках интегрированного стратегического планирования социально-экономического развития государства, обеспечивая координацию усилий органов центральной власти, регионального управления и местного самоуправления [28-29].

Таблица 1. Этапы стратегического прогнозирования социально-экономического развития региона

Этапы	Действия
Первый	Проведение детального анализа региональной социально-экономической системы, включая показатели межрегионального взаимодействия. Особый приоритет отдается таким ключевым показателям эффективности, как улучшение условий жизни населения, снижение безработицы и обеспечение высокотехнологичных рабочих мест, обеспечение экологической безопасности.
Второй	Построение дерева целей регионального развития на основе перечня проблем, требующих первоочередного решения, и структуры располагаемых ресурсов. Представление целевых индикаторов стратегического планирования социально-экономического развития региона необходимо для обеспечения связи фокус-подсистем друг с другом на различных уровнях управления с точки зрения их приоритетности.
Третий	Определение стандартов и норм достижения целевых показателей эффективности путем определения пределов компетенций принятия решений и способа достижения целей исполнителями стратегических мероприятий – различных органов государственного управления и местного самоуправления.
Четвертый	Создание условий закрепления достигнутых результатов при реализации стратегии социально-экономического развития региона в качестве базы для создания последующих стратегических документов и расширения горизонта планирования, реструктуризации ресурсной базы региона.

Для повышения эффективности реализации стратегических приоритетов, разработки и внедрения стратегии социально-экономического развития региона необходим научно обоснованный организационный механизм, содержащий порядок разработки стратегии и раскрывающий организационно-институциональные составляющие процесса реализации стратегических мер.

С организационной точки зрения стратегическое планирование включает в себя анализ текущего состояния объекта – социально-экономической системы региона, – для которого разрабатывается долгосрочный план, формулируются стратегические цели и определяются детальные задачи, составляется перечень инструментов, необходимых для их решения, проектируются формы и механизмы контроля над реализацией стратегии, соответствия результатов целям и задачам, производится корректировка стратегии.

Следуя этому алгоритму, разработка стратегии социально-экономического развития региона должна начинаться с анализа и оценки его текущего социально-экономического развития, на основе которого должны быть определены сценарные тенденции изменения мезо- и макроэкономической ситуации, дана оценка природно-ресурсного, экономического и трудового потенциала и эффективности его использования. На основе результатов данных исследований должно быть сформировано информационное обеспечение управления реализацией стратегии, которое послужит основой для определения приоритетов планирования дальнейшего социально-экономического развития региона.

С учетом того, что стратегический план социально-экономического развития региона является документом, который предполагает установление целей и определение путей достижения этих целей, анализ ключевых факторов успеха, разработку методов развития отдельных направлений, обоснование путей распределения ресурсов, данный документ позволяет интегрировать усилия региональной администрации и органов местного самоуправления.

#### 4 Conclusion / Заключение

Качество стратегического планирования социально-экономического развития региона во многом будет зависеть от научно-методической поддержки этого процесса.

Для обеспечения запланированных эффектов стратегического планирования и достижения совокупного положительного результата в процессе реализации разработанной стратегии необходимо объединить регулирующие усилия в управленческой, финансовой, промышленной, научно-технической, социальной сферах, в полной мере задействовать и оптимизировать природный, кадровый, научно-технический и инновационный потенциал региона, развивать его информационные ресурсы, а также изучать и внедрять мировой и отечественный опыт стратегического планирования регионального развития.

Основными приоритетными результатами стратегического регионального развития на современном этапе являются преодоление кризисных явлений в социально-экономической сфере и ускорение темпов экономического роста.

#### Список источников

1. Варцаба В.И. Управление региональным развитием: теория и практика гармонизации целей и интересов власти, науки, бизнеса. – Ивано-Франковск: ИФНТУНГ, 2015. – 486 с.
2. Ватченко О.Б., Андрейченко О.А. Стратегическое планирование развития регионов Украины // Экономическое пространство. – 2016. – № 113. – С. 15-26.
3. Зуб Д.С. Стратегическое планирование: отечественная практика и направления совершенствования // Формирование рыночных отношений в Украине. – 2012. – Вып. 1. – С. 36-40.
4. Иванов С.В. Новая модель развития регионов Украины в условиях глобализации мировой транспортной системы: монография. – Днепр: Изд-во Герда, 2018. – 263 с.
5. Иванова С.П., Сыдыкова К.В., Баранников А.Л., Данилина М.В. Практикум по дисциплине "Корпоративные стратегии в антикризисном управлении". – М.: Издательство "Русайнс", 2017. – 41 с.
6. Иванова С.П., Савельева А.В. Ошибки руководителей в процессе делегирования полномочий в современных организациях // Научный журнал «Дискурс». – 2018. – № 11 (25). – С. 195-202.
7. Киш Г.В. Стратегическое планирование как инструмент управления национальной экономики // Наук. вісн. Ужгород. ун-ту. – 2015. – Вып. 1 (45). Т. 3. – С. 73-77.
8. Федяй Н.А. Стратегическое планирование экономического развития регионов Украины: научно-методический аспект // Формирование рыночных отношений в Украине. – 2012. – № 11 (138). – С. 235–241.
9. Черниковская А.В. Стратегическое планирование региональной экологической политики // Проблемы экономики. – 2014. – № 1. – С. 180-185.
10. Ansoff I. The IEBM Handbook of Management Thinking. – Saint Petersburg: Peter, 2001. – 1168 p.

11. Behn M., Detken C., Peltonen T., Schudel W. Setting countercyclical capital buffers based on early warning models: Would it work? // ECB Working Paper Series. – 2013. – No. 1604. – pp. 956-987.
12. Brigham E.F., Ehrhardt M.C. Financial management: theory and practice. – Mason, OH: Thomson South-Western, 2010. – 1186 p.
13. Claessens S. An overview of macroprudential policy tools // IMF Working paper. – 2014. – WP/14/214.
14. Comin D., Gertler M. Medium-term business cycles // American Economic Review. – 2006. – Vol. 96. – pp. 523-551.
15. Danilina M.V., Barannikov A.L., Ivanova S.P., Sadykova K.V., Fatyanova I.R., Sidorova V.N., Sidorov N. V. Neural Networks as an Opportunity to Create an Artificial Intelligence // International Journal of Control Theory and Applications. – 2017. – Vol. 10. No. 11. – pp. 77-86.
16. Aikman D., Haldane A., Nelson B. Curbing the credit cycle // The Economic Journal. – 2015. – Vol. 125. – pp. 1072–1109.
17. Ehlers T.A. Ueber persoenlichkeitsbedingte Unfallgefaehrdung // Archiv fuer die gesamte Psychologie. – 1965. – Vol. 11. – pp. 252-279.
18. Goldman S.M., Radosteva M.V. Market Segmentation as a factor of competitive advantage of business in the modern period // Scientific journal Discourse. – 2018. – Vol. 6 (20). – pp. 98-106.
19. Laeven L., Valencia F., Systemic banking crises database // IMF Working Paper. – 2012. – WP/12/163.
20. Schularick M., Taylor A. Credit booms gone bust: Monetary policy, leverage cycles, and financial crises, 1870-2008 // American Economic Review. – 2012. – Vol. 102. – pp. 1029–1061.
21. Мясоедов А.И. Интеллектуальный капитал в свете креативности и конкурентоспособности: обзор нематериальных активов организаций на примере Украины // Научные исследования и разработки. Социально-гуманитарные исследования и технологии. – 2020. – Т. 9. № 2. – С. 57-68.
22. Мясоедов А.И. Исследование факторов, препятствующих развитию управления персоналом на предприятиях (на примере Украины) // Экономика и управление инновациями. – 2020. – № 2 (12). – С. 83-89.
23. Мясоедов А.И., Иванова С.П. Методологические основы формирования кадровой политики на примере Украины // Экономика. Социология. Право. – 2020. – № 1 (17). – С. 34-41.
24. Мясоедов А.И. Природа финансовых циклов и их роль в развитии кризисных процессов на примере Украины // Научный результат. Экономические исследования. – 2020. – Т. 6. № 1. – С. 24-34.
25. Пряжникова Е.Ю. Психология труда: теория и практика: учебник для бакалавров. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 452 с.
26. Радостева М.В. К вопросу о производительности труда // Научные ведомости Белгородского государственного университета. Серия: Экономика. Информатика. – 2018. – Т. 45. № 2. – С. 268-272.
27. Радостева М.В. Производительность труда: основные тенденции и ключевые факторы развития на современном этапе // Экономика и менеджмент систем управления. – 2018. – Т. 29. № 3-1. – С. 162-172.
28. Савельева А.В. Понятие местного сообщества и его роль в реализации местного самоуправления // Научный журнал «Дискурс». – 2019. – № 8 (34). – С. 99-110.
29. Савельева А.В. Формирование внутреннего кадрового резерва в организации. Этапы и положительные стороны // Бюллетень науки и практики. – 2019. – Т. 5. – № 8. – С. 317-322.

## References

1. Varcaba V.I. Upravlenie regional'nym razvitiem: teorija i praktika garmonizacii celej i interesov vlasti, nauki, biznesa [Regional Development Management: theory and practice of harmonization of the goals and interests of power, science, business]. Ivano-Frankovsk: IFNTUNG, 2015. 486 p.
2. Vatchenko O.B., Andrejchenko O.A. Strategicheskoe planirovanie razvitija regionov Ukrainy [Strategic planning for the development of regions of Ukraine]. Jekonomicheskoe prostranstvo = Economic Space. 2016. Vol. 113. pp. 15-26.
3. Zub D.S. Strategicheskoe planirovanie: otechestvennaja praktika i napravlenija so-vershenstvovanija [Strategic planning: domestic practice and directions of improvement]. Formirovanie rynochnyh otnoshenij v Ukraine = Formation of market relations in Ukraine. 2012. Vol. 1. pp. 36-40.
4. Ivanov S.V. Novaja model' razvitija regionov Ukrainy v uslovijah globalizacii mi-rovoj transportnoj sistemy: monografija [New model of development of the regions of Ukraine in the context of globalization of the global transport system: monograph]. Dnipro: Publishing House Gerda, 2018. 263 p.
5. Ivanova S.P., Sydykova K.V., Barannikov A.L., Danilina M.V. Praktikum po discipline "Korporativnye strategii v anti-krizisnom upravlenii" [Workshop on the discipline "Corporate strategies in anti-crisis management"]. Moscow: Ru-Science Pub., 2017. 41 p.
6. Ivanova S.P., Savel'eva A.V. Oshibki rukovoditelej v processe delegirovanija polnomochij v sovremennyh organizacijah [Errors of managers in the process of delegation of powers in modern organizations]. Nauchnyj zhurnal «Diskurs» = Scientific magazine "Discourse". 2018. Vol. 11 (25). pp. 195-202.

7. Kish G.V. Strategicheskoe planirovanie kak instrument upravlenija nacional'noj jekonomiki [c planning as a tool for the management of the National Economy]. *Nauk. visn. Uzhgorod. un-tu = Scientific Bulletin of Uzhgorod University*. 2015. Vol. 1 (45). No. 3. pp. 73-77.
8. Fedjaj N.A. Strategicheskoe planirovanie jekonomicheskogo razvitija regionov Ukra-iny: nauchno-metodicheskij aspekt [Strategic planning for the economic development of regions of Ukraine: Scientific and Methodical Aspect]. *Formirovanie rynochnyh otnoshenij v Ukraine = Formation of market relations in Ukraine*. 2012. Vol. 11 (138). pp. 235-241.
9. Chernihovskaja A.V. Strategicheskoe planirovanie regional'noj jekologicheskoy politiki [Strategic Planning for Regional Environmental Policy]. *Problemy jekonomiki = Economy Problems*. 2014. Vol. 1. pp. 180-185.
10. Ansoff I. *The IEBM Handbook of Management Thinking*. Saint Petersburg: Peter, 2001. 1168 p.
11. Behn M., Detken C., Peltonen T., Schudel W. Setting countercyclical capital buffers based on early warning models: Would it work? *ECB Working Paper Series*. 2013. No. 1604. pp. 956-987.
12. Brigham E.F., Ehrhardt M.C. *Financial management: theory and practice*. Mason, OH: Thomson South-Western, 2010. 1186 p.
13. Claessens S. An overview of macroprudential policy tools. *IMF Working paper*. 2014. WP/14/214.
14. Comin D., Gertler Mediumterm business cycles. *American Economic Review*. 2006. Vol. 96. pp. 523-551.
15. Danilina M.V., Barannikov A.L., Ivanova S.P., Sadykova K.V., Fatyanova I.R., Sidorova V.N., Sidorov N. V. Neural Networks as an Opportunity to Create an Artificial Intelligence. *International Journal of Control Theory and Applications*. 2017. Vol. 10. No. 11. pp. 77-86.
16. Aikman D., Haldane A., Nelson B. Curbing the credit cycle. *The Economic Journal*. 2015. Vol. 125. pp. 1072–1109.
17. Ehlers T.A. Ueber persoenlichkeitsbedingte Unfallgefaehrdung. *Archiv fuer die gesamte Psychologie*. 1965. Vol. 11. pp. 252-279.
18. Goldman S.M., Radosteva M.V. Market Segmentation as a factor of competitive ad-vantage of business in the modern period. *Scientific journal Discourse*. 2018. Vol. 6 (20). pp. 98-106.
19. Laeven L., Valencia F., Systemic banking crises database. *IMF Working Paper*. 2012. WP/12/163.
20. Schularick M., Taylo A. Credit booms gone bust: Monetary policy, leverage cycles, and financial crises, 1870-2008. *American Economic Review*. 2012. Vol. 102. pp. 1029–1061.
21. Mjasoedov A.I. Intellektual'nyj kapital v svete kreativnosti i konkurentospo-sobnosti: obzor nematerial'nyh aktivov organizacij na primere Ukrainy [Intellectual capital in the light of creativity and competitiveness: an overview of the Nem-Terial Assets of organizations on the example of Ukraine] *Nauchnye issledovanija i razrabotki. Social'no-gumanitarnye issledovanija i tehnologii = Scientific research and scatteries. Socio-humanitarian research and technology*. 2020. Vol. 9. No 2. pp. 57-68.
22. Mjasoedov A.I. Issledovanie faktorov, prepjatzstvujushih razvitiju upravlenija per-sonalom na predpriyatijah (na primere Ukrainy) [Study of factors that impede the development of personnel management in enterprises (on the example of Ukraine)]. *Jekonomika i upravlenie innovacijami = Economics and Innovation Management*. 2020. Vol. 2 (12). pp. 83-89
23. Mjasoedov A.I., Ivanova S.P. Metodologicheskie osnovy formirovanija kadrovoj politiki na primere Ukrainy [Methodological foundations for the formation of personnel policy on the example of Ukraine]. *Jekonomika. Sociologija. Pravo = Economics. Sociology. Right*. 2020. Vol. 1 (17). pp. 34-41.
24. Mjasoedov A.I. Priroda finansovyh ciklov i ih rol' v razvitii krizisnyh processov na primere Ukrainy [The nature of financial cycles and their role in the development of crisis processes on the example of Ukraine]. *Nauchnyj rezul'tat – Jekonomicheskie issledovanija = Scientific result. Economic research* 2020. Vol. 6. No 1. pp. 24-34.
25. Prjazhnikova E.Ju. *Psihologija truda: teorija i praktika: uchebnik dlja bakalavrov [Labor Psychology: Theory and Practice: Tutorial for Bachelor]*. Moscow: YouRight Pub., 2019. 452 p.
26. Radosteva M.V. K voprosu o proizvoditel'nosti truda [On the issue of labor productivity]. *Nauchnye vedomosti Belgorodskogo gosudarstvennogo universiteta. Serija: Jekonomika. Informatika = Scientific statements of the Belgorod State University. Series: Economy. Informatics*. 2018. Vol. 45. No. 2. pp. 268-272.
27. Radosteva M.V. Proizvoditel'nost' truda: osnovnye tendencii i kljuchevyje fakto-ry razvitija na sovremennom jetape [Labor productivity: main trends and key development factors at the present stage]. *Jekonomika i menedzhment sistem upravlenija = Economics and management systems*. 2018. Vol. 29. No. 3-1. pp. 162-172.
28. Savel'eva A.V. Ponjatie mestnogo soobshhestva i ego rol' v realizacii mestnogo sa-moupravlenija [The concept of the local community and its role in the sale of local self-government]. *Nauchnyj zhurnal «Diskurs» = Scientific Journal "Discourse"*. 2019. Vol. 8 (34). pp. 99-110.
29. Savel'eva A.V. Formirovanie vnutrennego kadrovogo rezerva v organizacii. Jetapy i polozhitel'nye storony [Formation of an internal personnel reserve in the organization. Stages and positive parties]. *Bjulleten' nauki i praktiki = Bulletin of science and practice*. 2019. Vol. 5. No 8. pp. 317-322.

**Авторы**

*Мясоедов Алексей Иванович* – магистр Департамента магистратуры, ведущий специалист Государственного бюджетного учреждения города Москвы «Многофункциональные центры предоставления государственных услуг города Москвы»  
Тольяттинский государственный университет.  
445020, Россия, Самарская обл., Тольятти, ул. Белорусская, д. 14  
E-mail: retvil@mail.ru

**Библиографическое описание статьи**

Мясоедов А.И. Методологические основы стратегического планирования социально-экономического развития регионального уровня на примере Украины // Экономика и управление инновациями — 2021. — № 1 (16). — С. 29-36.

**Authors**

*Aleksey I. Myasoedov* – Leading Specialist of the State Budgetary Institution of the City of Moscow "Multifunctional Centers for the Provision of Public Services of the City of Moscow", Master of the Department of Master's Degree, Togliatti State University.  
445020, Russia, Samara region, Togliatti, st. Belorusskaya, 14  
E-mail: retvil@mail.ru

**Reference to article**

Myasoedov A.I. Methodological bases of strategic planning of socio-economic development of the regional level on the example of Ukraine. Economics and Innovation Management, 2021, no. 1 (16), pp. 29-36.