

## НАУЧНАЯ СТАТЬЯ

УДК 330.341

DOI: 10.26730/2587-5574-2023-3-24-31

ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩИЙ ЭФФЕКТ КАК ОДИН ИЗ КОМПОНЕНТОВ ОЦЕНКИ  
ЦИФРОВОГО ЛИДЕРСТВА

Крот Д.И.

Белорусский государственный университет, Беларусь



## Информация о статье

Поступила:

11 Сентября 2023 г.

Одобрена после рецензирования:

27 Сентября 2023 г.

Принята к публикации:

05 Октября 2023 г.

**Ключевые слова:** Импортозамещение, импортозамещающий эффект, цифро-вое развитие, оценка, проектный под-ход.

## Аннотация.

Актуальность данной статьи обусловлена растущим интересом к цифровому развитию и к цифровизации в целом. Исследования уровня цифрового развития включают в себя анализ различных компонентов, и импортозамещающий эффект является одним из них. Импортозамещающий эффект цифровых технологий позволит обеспечить технологическую независимость и цифровую безопасность, повысить экономические показатели. В данной статье предложено авторское определение импортозамещающего эффекта, также рассмотрены проблемы и сложности, возникающие на этапе реализации процесса импортозамещения. Представлен алгоритм применения проектного подхода к оценке импортозамещающего эффекта, проанализированы факторы, на основе которых предложены два модуля показателей оценки импортозамещающего эффекта.

*Для цитирования:* Крот Д.И. Импортозамещающий эффект как один из компонентов оценки цифрового лидерства // Экономика и управление инновациями. 2023. № 3 (26). С. 24-31. DOI: 10.26730/2587-5574-2023-3-24-31, EDN: QJEBHG

EFFECT OF IMPORT SUBSTITUTION AS ONE OF THE COMPONENTS OF DIGITAL  
LEADERSHIP ASSESSMENT

Darya I. Krot

Belarusian State University, Belarus



## Article info

Submitted:

11 September 2023

Approved after reviewing:

27 September 2023

Accepted for publication:

05 October 2023

## Abstract.

The relevance of this article is due to the growing interest in digital development and digitalization in general. Research on the level of digital development includes the analysis of various components and the effect of import substitution is one of them. The import-substituting effect of digital technologies will ensure technological independence and digital security, and increase economic indicators. In this article, the author's definition of the import substitution effect is proposed, and the problems and difficulties arising at the stage of implementation of the import substitution process are also considered. The algorithm of application of the project approach to the assessment of the import substitution effect is presented; the factors on the basis of which two modules of indicators of the assessment of the import substitution effect are proposed are analyzed.

**Keywords:**

Import substitution, import substitution effect, digital development, evaluation, project approach.

*For citation:* Krot D.I. Effect of import substitution as one of the components of digital leadership assessment. *Economics and Innovation Management*, 2023, no. 3 (26), pp. 24-31. DOI: 10.26730/2587-5574-2023-3-24-31, EDN: QJEBHG

**1 Introduction / Введение**

В современном мире сложно отрицать влияние цифровых технологий на экономическую и повседневную жизнь человека. Цифровая трансформация уже проникла во все сферы человеческой жизни и тем самым в корне изменила как и бизнес-процессы, так и процессы социального взаимодействия. Во всем мире проводится большое количество конкурсов, форумов и рейтингов для оценки уровня цифрового развития среди представителей экономической и социальной сфер. Для Республики Беларусь данный процесс также не теряет актуальности, так как разработанные государственные программы развития предполагают проведение такого вида анализа.

Одним из направлений экономической политики страны является стремление к технологической независимости и цифровой безопасности, которые способен обеспечить импортозамещающий эффект цифровых технологий [1]. Переход на отечественное программное обеспечение и использование разработанных цифровых платформ и решений позволит обеспечить рост скорости вывода новых продуктов на рынок, поддержание существующих процессов и исключение цифровых инцидентов от автономно существующих зарубежных поставщиков [2]. Цифровое импортозамещение позволит сократить импорт цифровых технологий и тем самым высвободить денежные средства и выровнять экономические показатели [3]. Также с помощью механизмов стимулирования отечественный производитель может выходить на зарубежные рынки с конкурентоспособной IT-продукцией [4].

Таблица 1. Подходы к оценке импортозамещения  
Table 1. Approaches to assessing import substitution

Исследователи	Подход	Суть
О.А. Чернова В.В. Климук	Методика использования относительных величин в форме индексов.	Оценка результативности импортозамещения посредством применения: индекса товарной импортозависимости, индекса интеграции экономики страны в глобализационные процессы, индекса внешнеторгового сальдо.
К.А. Колотов	Методика расчета агрегированного индекса эффективности импортозамещения.	Сопоставление агрегированных индексов импортозамещения, с индексами, рассчитанными по фактическим данным.
Н.А. Новицкий	Методика расчета комплексного показателя отдачи совокупных инвестиций.	Сравнение конкурирующих продуктов (с точки зрения стоимости продаж) с совокупными инвестициями в интеллектуальный капитал, технологии и их коммерциализацию.
А.А. Лосева, В.И. Соловьева, А.М. Сунчалина	Методика сопоставления показателей.	Соизмерение двух комплексов показателей – объемов производства и импорта товаров и объемов потребления товаров на внутреннем рынке и их экспорта.
И.Г. Ершовой и А.Ю. Ершовым В.А. Боровкова М.О. Тиханович	Разработка интегральных показателей.	Разработка интегрального показателя, позволяющего классифицировать страны и регионы по эффективности импортозамещения на: лидирующие – высокая эффективность срединные – средняя эффективность стагнирующие – низкая эффективность.

Источник: разработано автором на основе данных [7-12].

Многие исследователи, например, Е.В. Рожков, В.Е. Берсенев, А.В. Павликова занимаются проблематикой импортозамещения в цифровом сообществе, а тематика оценки данного процесса раскрыта только в контексте общего импортозамещения, поэтому нами будут рассмотрены некоторые подходы к оценке и их суть как базис для дальнейшего исследования. [5-6]. В Табл. 1 приведены некоторые подходы к оценке.

Данные подходы к оценке импортозамещения не учитывают специфику именно цифрового импортозамещения и, следовательно, ни один из них не может быть использован для решения данной задачи.

На основании этого ожидаемыми результатами статьи является разработка данного подхода с учетом всей специфики импортозамещающего эффекта цифровых технологий как одного из компонентов оценки цифрового лидерства.

## **2 Materials and methods / Материалы и методы**

С учетом специфики цифровых решений предложим авторское определение: импортозамещающий эффект цифровых технологий – это степень замещения импорта цифровых технологий и компонентов для использования данных технологий с разработанными решениями внутри страны, с учетом отраслевой специфики и требований рынка.

В целом подход к оценке импортозамещения цифровых решений должен быть основан на следующих принципах:

- тотальность интеграции, которая предполагает интеграцию цифровых технологий во все области экономико-хозяйственной деятельности с учетом сложного и многомерного характера импортозамещения, разнонаправленной и противоречивой динамики происходящих процессов, описываемую широким спектром показателей в динамике;

- структурные особенности представления основных технологий, подлежащих импортозамещению в трех структурных блоках (импорт цифровых технологий, внутреннее производство цифровых технологий, экспорт цифровых технологий), отслеживаются одновременно в их взаимосвязях и взаимодействиях;

- достоверность информации, предоставляемой официальной статистикой по импорту и экспорту ИКТ-продукции, и отсутствие интегрированных показателей, которые могли бы исказить результаты оценки;

- актуальность – заключается в сосредоточении внимания на приоритетах импортозамещения цифровых решений, соблюдение которых отвечает стратегическим интересам страны, например, цифровой безопасности.

- непрерывность – заключается в непрерывной динамике взаимодействия субъектов и объектов цифрового импортозамещения. Это означает, что система должна постоянно развиваться, адаптироваться к требованиям рынка и оказывать такое воздействие на объект, чтобы он изменялся соответствующим образом, обеспечивая развитие в долгосрочной перспективе.

Основной задачей импортозамещения цифровых технологий является создание условий, при которых программные продукты и проекты будут создаваться национальными производителями, а интеллектуальная собственность на технологии будут принадлежать отечественным юридическим и физическим лицам.

Задачами цифрового импортозамещения на современном этапе развития экономики являются:

- 1) сокращение доли импорта в общем объеме внешнеторгового оборота до уровня обеспечивающего экономическую и информационную безопасность страны.

- 2) увеличение объемов экспорта цифровых технологий и решений.

- 3) переход с технологий иностранного производства во внутреннем рынке страны, замена их безопасными, качественными и инновационными аналогами отечественного производства.

- 4) расширение внутреннего производства высокотехнологичных товаров, их доли в общем объеме экспорта.

- 5) построение организациями своей IT-инфраструктуры.

- 6) организация производства комплектующих, необходимых для использования цифровых технологий.

- 7) повышение уровня национальной безопасности и независимости на базе собственных производственных технологий полного цикла [13].

Цифровые решения характеризуются определенной спецификой и поэтому необходимо обозначить проблемы, с которыми сталкиваются субъекты хозяйственной деятельности на пути к внедрению и использованию импортозамещающих ИТ-решений.

В первую очередь отметим, что многие компании уже на протяжении долгого времени используют коробочные решения западных поставщиков в своей деятельности. Обусловлено это невысоким уровнем доверия к отечественным производителям и к их продукции, а также недостаточным количеством информации об отечественных ИТ-решениях.

Во-вторых, актуальным остается вопрос разработки сложной архитектуры и решений для замены экосистем корпоративного программного обеспечения, формирование которых происходило в долгосрочном периоде.

В-третьих, так как использование западных технологий имеет достаточно широкое распространение, то необходимо учитывать возможности его совмещения с внутренними цифровыми решениями. В данном случае унификация отечественных операционных систем позволит разработчикам прикладных средств изначально адаптировать их к системным платформам.

В-четвертых, отметим нехватку финансирования и квалифицированных кадров. Перевод всех процессов на отечественные решения в долгосрочной перспективе обеспечит экономию средств, но на самом этапе реализации может быть весьма затратным процессом, который может спровоцировать перебои в существующих ИТ-процессах.

Что касается квалифицированных кадров, то, несмотря на то, что рынок информационного образования широк, существует нехватка именно профильных цифровых компетенций, и также нельзя забывать про отток уже сформировавшихся специалистов.

Стоит отметить, что переход на отечественное программное обеспечение предполагает переобучение специалистов, переориентацию на новый интерфейс, применение новых решений, поэтому должен быть обеспечен высокий уровень поддержки пользователей со стороны поставщиков, особенно для решений, которые недавно появились на рынке. Такой переход подразумевает перестройку бизнес-процессов, что на первых этапах может привести к снижению производительности.

В целом такие проекты требуют тщательного аудита существующей ИТ-инфраструктуры и не только подбора определенного программного обеспечения, но и прогнозирования, и составления полного плана перехода на выбранный программный продукт.

Далее определим факторы, влияющие на импортозамещающий эффект ИТ-решений. В первую очередь стоит рассмотреть ограничения (внутренние и внешние), которые влияют на исследуемый объект [14]. Это подразумевает проведение анализа:

- законодательства – анализ ограничений на законодательном уровне с целью идентификации и соблюдения законодательных норм.
- экономической и политической системы – обусловлено тем, что импортозамещение является составляющей экономической политики страны и зависит от политической обстановки.
- внешних поставщиков – анализ данного фактора является следствием внешнего санкционного давления.
- технологической базы – факторов, влияющих на техническую реализуемость проекта. В данный компонент входит определение реализации научных, конструкторских и технологических решений, заложенных в проекте, наличие соответствующих зарубежных или отечественных аналогов продукции, которая будет выпущена в результате реализации проекта, ее конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.
- кадрового потенциала – компетенции сотрудников в части перехода и работы на новом ПО, наличие специальной подготовки или каких-либо узких знаний.
- функциональности и качества – диапазон характеристик, удобство для пользователя, а также возможность масштабирования и совместимости предлагаемого решения с уже используемыми сервисами и программами.
- временных и финансовых затрат – полного цикла затрат на внедрение и/или переход на предлагаемое решение.
- готовности потребителей к использованию – степень вовлеченности потенциальных потребителей в процесс замещения; факторов, влияющих на окончательное решение, гибкость ведения деятельности;

К анализу факторов обеспечения (внешних и внутренних) относятся:

- государственная поддержка – охватывает программы, субсидии и инструменты помощи организациям.
- инновации и технологии – создание, разработка принципиально новых решений, не имеющих зарубежных аналогов.
- персонал – качественный состав участвующих в проектах.
- инвестиции – количество средств, вкладываемое в создание и внедрение новых продуктов и проектов.
- знания и опыт – наработанная база знаний и разработок, научные исследования, испытания – как база для будущего прогресса в развитии цифровых технологий.

На основе вышеизложенного на Рис. 1 отобразим алгоритм применения проектного подхода к оценке импортозамещающего эффекта:



Рис. 1. Алгоритм проектного подхода к оценке импортозамещающего эффекта

Fig. 1. Algorithm of the project approach to assessing the import substitution effect

Источник: сформирован автором.

Эффективность импортозамещения оценивается в рамках проектного подхода, так как импортозамещение – это серьезная трансформация, направленная на получение конкретного результата. Такого рода трансформации допустимо рассматривать в качестве проектов, более того, стоит воспринимать импортозамещение как программу проектов – совокупность взаимосвязанных проектов и других мероприятий, направленных на достижение общей цели и реализуемых в условиях общих ограничений.

Так как в экономике любой страны присутствует импорт, собственное производство и экспорт, то мы можем представить уровень импортозамещения цифровых технологий, используя следующие показатели: 1) объем импортированных цифровых комплектующих и решений; 2) объем цифровых комплектующих и решений, произведенных внутри страны; 3) объем экспорта цифровых решений, произведенных внутри страны. На основе данных показателей составим следующую формулу (1):

$$V\theta = V\alpha + V\beta - V\gamma, \quad (1)$$

где:

$V\theta$  – объем цифровых решений;

$V\alpha$  – объем импортированных решений;

$V\beta$  – объем произведенных и внедренных решений внутри страны;

$V\gamma$  – объем экспортированных решений.

Стоит отметить, что данная формула имеет обобщенный характер и может быть рассчитана исходя из данных статистической отчетности. Цифровые технологии, в свою очередь, включают в себя с одной стороны инновационный компонент, так как их создание является, в том числе, и, результатом инновационной деятельности, с другой стороны, компонент заимствования, так как многие решения проектируются на базе уже реализованных проектов.

### 3 Results and Discussion / Результаты и обсуждение

Таким образом, мы можем предположить, что оценка импортозамещающего эффекта может быть основана на рассмотренных факторах. На основе этого в Табл. 2 представлены следующие индикаторы оценки:

Таблица 2. Индикаторы оценки импортозамещающего эффекта  
Table 2. Indicators for assessing the import substitution effect

Базовый блок	Индикатор
Модуль инновационного развития	1. Доля затрат на инновационную деятельность в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг. 2. Доля затрат на технологические инновации в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг организаций промышленного производства. 3. Удельный вес организаций участвующих в инновационной деятельности в общем числе обследованных организаций.
Модуль внешнего сектора	5. Доля компонентов западных производителей в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг. 6. Доля импортного ПО, используемого в организациях. 7. Договоры о внешнеэкономическом сотрудничестве. 8. Доля разработанных комплексных ПО для замещения экосистем корпоративных ПО.
Законодательный модуль	9. Количество приоритетных направлений в сфере технологических разработок в соответствии с программами социально-экономического развития страны. 10. Доля санкционных товаров в общем объеме экспорта (импорта). 11. Число законодательных актов относительно инновационной и технологической деятельности.
Государственный модуль	12. Количество программ по инновационному, цифровому и промышленному развитию. 13. Доля грантов, субсидий на программы развития. 14. Доля кредитных средств, выделяемых на программы развития.
Модуль трудового потенциала	15. Доля занятых в цифровом секторе экономики. 16. Темпы изменения уровня доходов населения. 17. Уровень кадров, обладающих специальными знаниями.

Источник: составлено автором.

Индикаторы модуля инновационного развития характеризуют количество затрат на инновационную деятельность организаций и количество участников в такой деятельности. Данный анализ позволит нам сделать вывод о производственных и технологических возможностях способствующих созданию импортозамещающих проектов/продуктов.

Индикаторы модуля внешнего сектора характеризуют долю импортных решений и комплектующих, используемых отечественными организациями. На основе обозначенных задач цифрового импортозамещения, а также проблем, с которыми сталкиваются субъекты хозяйственной деятельности на пути к внедрению и использованию импортозамещающих ИТ-решений, считаем целесообразным анализировать именно данные показатели, так как они отражают реальную картину уровня импорта ИТ-решений и уровень самостоятельно реализованных проектов.

Анализ индикаторов законодательного и государственного модуля позволит нам сделать вывод об уровне заинтересованности со стороны государства в создании импортозамещающих технологий. Модуль трудового потенциала характеризует уровень занятости и квалификацию кадров.

Для осуществления данного анализа может быть применен матричный метод на основе экспортных оценок с определением интегрированного показателя, на основе которого и будут выявлены лидеры по данному компоненту.

#### 4 Conclusion / Заключение

В данной статье предложено авторское определение импортозамещающего эффекта цифровых технологий, которое представляет собой уровень замещения импорта цифровых технологий и компонентов для использования данных технологий, разработанных внутри страны, с учетом отраслевой специфики и требований рынка.

Автором рассмотрены подходы к оценке импортозамещения, основанные на научных суждениях других исследователей. Также рассмотрены принципы и задачи, на которых базируется разработка авторского подхода к оценке импортозамещающего эффекта цифровых технологий с учетом специфики исследуемого направления.

Проведен анализ проблем процесса импортозамещения, представлен алгоритм проектного подхода на основе факторов, влияющих на импортозамещающий эффект. На основе данных факторов предложены индикаторы оценки, состоящие из модуля инновационного развития, модуля внешнего сектора, законодательного модуля, государственного модуля, модуля трудового потенциала.

Эффективность оценки во многом определяется тем, насколько полученная информация востребована и будет использована в будущем. В целом использование данных индикаторов позволит объективно оценить альтернативность цифрового развития, определить сильные и слабые места и регулировать направления развития, а также сформировать единую стратегию информационной и технологической безопасности.

#### Список источников

1. Концепция Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года. URL: <https://www.economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/Kontseptsija-na-sajt.pdf> (дата обращения: 19.09.2023).
2. Импортозамещение в области ПО и цифровых технологий приобретает стратегическое значение. URL: <https://www.sb.by/articles/orientir-na-tsifru-importozameshenie.html> (дата обращения: 19.09.2023).
3. Стратегия трех «И»: инновации, инвестиции, импортозамещение. URL: [https://beldumka.belta.by/isfiles/000167\\_92791.pdf](https://beldumka.belta.by/isfiles/000167_92791.pdf) (дата обращения: 19.09.2023).
4. Импортозамещение в IT: Цифровая трансформация на российском ПО. URL: <https://rb.ru/opinion/importozameshenie-v-it/> (дата обращения: 19.09.2023).
5. Рожков Е.В. Проблемы импортозамещения в цифровом обществе // Форум молодых ученых. – 2022. – №12 (76). – С. 1-7
6. Берсенёв В. Л. Экономические и правовые аспекты политики импортозамещения в аграрной сфере // Журнал экономической теории. – 2020. – Т. 17, № 4. – С. 922-931.
7. Литвинова А.В., Талалаева Н.С., Парфенова М.В. Развитие методических подходов к оценке результативности импортозамещения в России // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2019. – Т. 12. № 4. – С. 67-85.
8. Литвинова А.В., Талалаева Н.С., Парфенова М.В. Статистический анализ состояния и перспектив развития импортозамещения в России // Вестник ВГУИТ. – 2021. – Т. 83. № 4. – С. 411-424. doi:10.20914/2310-1202-2021-4-411-424
9. Усков В.В., Дударов Д.А. Методы оценки влияния импортозамещения на стимулирование развития отечественного производства в РФ // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2022. – Том 12. № 9А. – С. 691-698. DOI: 10.34670/AR.2022.28.57.005
10. Колотов К.А. Неоиндустриальное импортозамещение в системе структурных изменений экономики: дис. канд. экон. наук: 08.00.01. – Томск: ТПУ, 2018. – 174 с.
11. Талалаева Н.С., Литвинов, А.В. Методические подходы к оценке влияния импортозамещения на экономический рост // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2020. – Т. 8. № 4. – С. 26–32.
12. Импортозамещение, научно-техническая и экономическая безопасность: сб. ст. V Междунар. науч.-техн. конф. «Минские научные чтения-2022» в 3т. Минск, 07-09 декабря 2022 г. Т. – Минск: БГТУ, 2022. – Т.1. – 405 с.
13. Галиханова Е., Исаев М., Крикунова Ю., Образцова М., Шакирзянова Д. Исследование потенциала импортозамещения программного обеспечения в приоритетных отраслях экономики. – Иннополис: АНО ВО «Университет Иннополис», 2022. – 160 с.
14. Широ А., Гусев М. Импортозамещение: стратегия и тактика успеха // Эксперт. 2022. № 27. С. 56-59

#### Конфликт интересов

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

© 2023 Авторы. Издательство Кузбасского государственного технического университета имени Т.Ф. Горбачева. Эта статья доступна по лицензии Creative Commons «Attribution» («Атрибуция») 4.0 Всемирная (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>)

#### Авторы

*Крот Дарья Ивановна* – аспирант кафедры цифровой экономики  
Белорусский государственный университет  
220030 Беларусь г. Минск, пр. Независимости, 4  
E-mail: [krotdarya@gmail.com](mailto:krotdarya@gmail.com)

## References

1. Koncepciya Nacional'noj strategii ustojchivogo razvitiya Respubliki Belarus' na period do 2035 goda [Concept of the National Strategy for Sustainable Development of the Republic of Belarus for the period up to 2035]. URL: <https://www.economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/Kontseptsija-na-sajt.pdf> (last access: 19.09.2023).
2. Importozameshchenie v oblasti PO i cifrovih tekhnologij priobretayet strategicheskoe znachenie [Import substitution in the field of software and digital technologies is acquiring strategic importance]. URL: <https://www.sb.by/articles/orientir-natsifru-importozameshchenie.html> (last access: 19.09.2023).
3. Strategiya trekh «I»: innovacii, investicii, importozameshchenie [Three “I” strategy: innovation, investment, import substitution]. URL: [https://beldumka.belta.by/isfiles/000167\\_92791.pdf](https://beldumka.belta.by/isfiles/000167_92791.pdf) (last access: 19.09.2023).
4. Importozameshchenie v IT: Cifrovaya transformaciya na rossijskom PO [Import substitution in IT: Digital transformation]. URL: <https://rb.ru/opinion/importozameshenie-v-it/> (last access: 19.09.2023).
5. Rozhkov E.V. Problemy importozameshcheniya v cifrovom obshchestve [Problems of import substitution in the digital society] Forum molodyh uchenyh = Forum of young scientists. 2022. Vol. 12 (76). pp. 1-7.
6. Bersenyov V. L. Ekonomicheskie i pravovye aspekty politiki importozameshcheniya v agrarnoj sfere [Economic and legal aspects of import substitution policy in the agricultural sector]. Zhurnal ekonomicheskoy teorii = Journal of Economic Theory. 2020. Vol. 17. No 4. pp. 922-931
7. Litvinova A.V., Talalaeva N.S., Parfenova M.V. Razvitie metodicheskikh podhodov k ocenke rezul'tativnosti importozameshcheniya v Rossii [Development of methodological approaches to assessing the effectiveness of import substitution in Russia]. Ekonomicheskie i social'nye peremeny: fakty, tendencii, prognoz = Economic and social changes: facts, trends, forecast. Vol. 12. No 4. pp. 67-85
8. Litvinova A.V., Talalaeva N.S., Parfenova M.V. Statisticheskij analiz sostoyaniya i perspektiv razvitiya importozameshcheniya v Rossii [Statistical analysis of the state and prospects for the development of import substitution in Russia]. VGUIT Bulletin. 2021. Vol. 83. No 4. pp. 411–424. doi: 10.20914/2310-1202-2021-4-411-424
9. Uskov V.V., Dudarov D.A. Metody ocenki vliyaniya importozameshcheniya na stimulirovanie razvitiya otechestvennogo proizvodstva v RF [Methods for assessing the impact of import substitution on stimulating the development of domestic production in the Russian Federation]. Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra = Economics: yesterday, today, tomorrow. 2022. Vol. 12. No 9A. pp. 691-698. DOI: 10.34670/AR.2022.28.57.005
10. Kolotov K.A. Neoindustrial'noe importozameshchenie v sisteme strukturnyh izmenenij ekonomiki: dis. kand. ekon. nauk [Neo-industrial import substitution in the system of structural changes in the economy: dis. Ph.D. econ. Sciences]: 08.00.01. Tomsk: TSU, 2018. 174 p.
11. Talalaeva N.S., Litvinova A.V. Metodicheskie podhody k ocenke vliyaniya importozameshcheniya na ekonomicheskij rost [Methodological approaches to assessing the impact of import substitution on economic growth]. Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Ekonomika = Scientific research and development. Economy. 2020. Vol. 8. No 4. pp. 26-32.
12. Import substitution, scientific, technical and economic security: collection. Art. V International scientific-technical conf. “Minsk scientific readings-2022” in 3 volumes. Minsk, December 07-09, 2022. Minsk: BSTU, 2022. Vol. 1. 405 p.
13. Galihanova, E., Isaev, M., Krikunova, Yu., Obrazcova, M., Shakirzyanova, D. Issledovanie potentsiala importozameshcheniya programmnogo obespecheniya v prioritetnyh otraslyah ekonomiki. [Study of the potential for import substitution of software in priority sectors of the economy]. Innopolis: ANO VO «University Innopolis», 2022. 160 p.
14. Shirov A., Gusev M. Importozameshchenie: strategiya i taktika uspekha [Import substitution: strategy and tactics for success]. Expert. 2022. No 27. pp. 56-59.

## Conflicts of Interest

The authors declare no conflict of interest.

© 2023 The Authors. Published by T. F. Gorbachev Kuzbass State Technical University. This is an open access article under the CC BY license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

## Authors

*Krot Darya Ivanovna* – PhD Student at the Department of Digital Economics  
 Belarusian State University  
 220030 Minsk, Nezavisimosti Ave., 4, Belarus  
 E-mail: [krotdarya@gmail.com](mailto:krotdarya@gmail.com)

