

НАУЧНАЯ СТАТЬЯ

УДК 332.72

DOI: 10.26730/2587-5574-2025-3-23-30

РЕАЛИЗАЦИЯ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА КАК ОСНОВА РОСТА ИНВЕСТИЦИОННОГО СПРОСА

Коновалова М.Е.¹, Жиронкин С.А.^{2,3}, Коновалов Г.В.¹, Муллағалиев М.Р.⁴

¹ Самарский государственный экономический университет

² Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

³ Сибирский федеральный университет

⁴ ПАО Азиатско-Тихоокеанский банк



Информация о статье

Поступила:

01 августа 2025 г.

Одобрена после рецензирования:

25 августа 2025 г.

Принята к публикации:

29 августа 2025 г.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, концессия, инновационное развитие, экономические и институциональные интересы.

Аннотация.

В статье рассмотрены особенности реализации механизма государственно-частного партнерства, которые во многом определяют направление институционального регулирования данной формы взаимодействия государства и бизнеса. Цель исследования – определить составляющие механизма государственно-частного партнерства в инновационной сфере. Показано, что активное внедрение элементов государственно-частного партнерства в различные сферы деятельности позволит существенно повысить инвестиционную активность хозяйствующих субъектов за счет синергетического эффекта, обеспеченного запуском мультипликативного механизма. Рассмотрена схема реализации проекта государственно-частного партнерства, в том числе применительно к российскому венчурному рынку. Показан функционал государства как субъекта государственно-частного партнерства на венчурном рынке. Обоснована необходимость усиленного внимания к вопросам институционального совершенствования реализации государственно-частного партнерства с целью активизации его внедрения в том числе в высокотехнологичные отрасли экономики, что обеспечит достижение технологического суверенитета.

Для цитирования: Коновалова М.Е., Жиронкин С.А., Коновалов Г.В., Муллағалиев М.Р. Реализация механизма государственно-частного партнерства как основа роста инвестиционного спроса // Экономика и управление инновациями. 2025. № 3 (34). С. 23-30. DOI: 10.26730/2587-5574-2025-3-23-30, EDN: EWYZAT

IMPLEMENTATION OF THE PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP MECHANISM AS A BASIS FOR GROWING INVESTMENT DEMAND

Maria E. Konovalova¹, Sergey A. Zhironkin^{2,3}, Gleb V. Konovalov¹, Marat R. Mullagaliev⁴

¹ Samara State University of Economics

² Kuzbass State Technical University named after T.F. Gorbachev

³ Siberian Federal University

⁴ Asian-Pacific Bank PSC



Article info

Submitted:

01 August 2025

Abstract.

The article considers the features of the implementation of the public-private partnership mechanism, which largely determine the direction of institutional regulation of this form of interaction between the state and business. The purpose of the study is to determine the components of the public-private partnership mechanism in the innovation sphere. It is shown that the active implementation of public-private part-

Approved after reviewing:
25 August 2025

Accepted for publication:
29 August 2025

Keywords:

public-private partnership, concession, innovative development, economic and institutional interests.

nership elements in various areas of activity will significantly increase the investment activity of economic entities due to the synergistic effect provided by the launch of the multiplier mechanism. The scheme of implementation of the project of public-private partnership is considered, including in relation to the Russian venture market. The functionality of the state as a subject of public-private partnership in the venture market is shown. The need for increased attention to the issues of institutional improvement of the implementation of public-private partnership in order to activate its implementation, including in high-tech sectors of the economy, which will ensure the achievement of technological sovereignty is substantiated.

For citation: Konovalova M.E., Zhironkin S.A., Konovalov G.V., Mullagaliev M.R. Implementation of the public-private partnership mechanism as a basis for growing investment demand. *Economics and Innovation Management*, 2025, no. 3 (34), pp. 23-30. DOI: 10.26730/2587-5574-2025-3-23-30, EDN: EWYZAT

1. Introduction / Введение

Экономическая нестабильность, вызванная беспрецедентным санкционным давлением в отношении России, обуславливает необходимость роста инвестиционного спроса, в том числе за счет расширения проектов в области государственно-частного партнерства (ГЧП). Совершенствование существующих механизмов кооперации государства и бизнеса за счет появления новых форм сотрудничества позволит стабилизировать экономическое положение страны и увеличить финансирование в системно значимые отрасли и сферы. Одной из наиболее привлекательных форм механизма государственно-частного партнерства является концессия, которая, на наш взгляд, в наибольшей степени позволяет реализовать, во-первых, экономические и институциональные интересы ключевых стейкхолдеров концессионных соглашений, во-вторых, привлечь финансирование в наименее привлекательные для частного бизнеса сферы, такие, например, как жилищно-коммунальное хозяйство.

2. Materials and Methods / Материалы и методы

Целью исследования является развитие теоретических представлений об особенностях реализации механизма государственно-частного партнерства в условиях геополитической напряженности. Реализации заявленной цели предполагает решение определенного круга задач, среди которых анализ института развития ГЧП как со стороны инвестиционной, так и венчурной составляющей, оценка возможных барьеров, которые находятся на пути развития государственно-частного партнерства, обоснование рекомендаций по модернизации института развития государственно-частного партнерства. В качестве методологической основы использован позитивистский подход, который позволяет оценить существующие особенности реализации механизма государственно-частного партнерства в настоящее время. Среди локальных методов исследования применены такие общенаучные методы исследования, как: анализ, синтез, дедуктивно-индуктивные методы, сравнительный анализ, ретроспективный анализ, классификация, системный анализ и иная научная методология.

Таблица 1. Государственно-частное партнерство в России, характеристика на конец 2023 года
Table 1. Public-private partnership in Russia, characteristics at the end of 2023

	Количество проектов	Общие инвестиционные вложения, млрд руб.	Внебюджетные инвестиции, млрд руб.
Проекты, которые были реализованы за все годы	4207	4825	3326
Действующие соглашения ГЧП	3427	4793	3318
Завершенные проекты ГЧП	780	11	9

3. Results and Discussion / Результаты и обсуждение

Государственно-частное партнерство в России оставалось важным инструментом регулирования, оно позволяло реализовывать те проекты, которые требовали вложений, превышающих

выделяемое на эти цели бюджетное финансирование. В России по данным на конец 2023 года существует 3427 соглашений касательно ГЧП, а их сумма составляет 3,67 трлн рублей, 69% этих средств относятся к внебюджетному финансированию [1]. Финансирование одного проекта в среднем составляет порядка 1,4 млрд рублей совокупных инвестиций государства и частных структур. Большая часть проектов ГЧП реализуется в формате комиссионных соглашений – 3374 соглашений на совокупную сумму в 4,7 трлн рублей. Данные по ГЧП в России на конец 2023 года представлены в Таблице 1 [2].

Далее проанализируем количество таких проектов с 2019 по 2023 годы (Таблица 2) [2].

Таблица 2. Реализованные проекты в рамках государственно-частного партнерства по годам
Table 2. Implemented projects within the framework of public-private partnership by year

	2019	2020	2021	2022	2023
Реализованные проекты за счет государственно-частной кооперации	371	312	381	475	326

Отметим более чем двукратный рост общих инвестиций государства и денежных средств, полученных в рамках такого партнерства от частных структур, за пятилетний период (Таблица 3) [3].

Таблица 3. Соотношение инвестиций государства и частных инвестиций
Table 3. Ratio of government and private investments

	2019	2020	2021	2022	2023
Инвестиции государства, млрд руб.	413,3	420,4	490,1	924,4	955,4
Инвестиции частных структур, млрд руб.	253,5	279,5	418,7	561,3	619,9

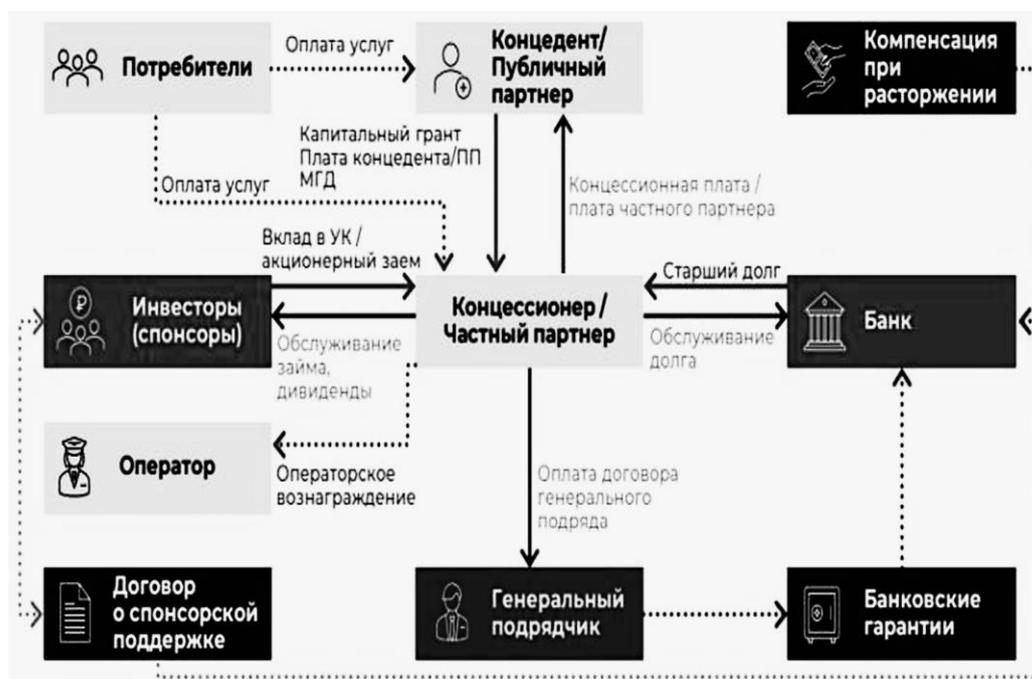


Рис. 1. Схема реализации проекта ГЧП
Fig. 1. Scheme of implementation of the PPP project

Теперь проанализируем структуру реализации проектов ГЧП в России. Большинство из них реализуются в сфере ЖКХ, снабжения розничных потребителей электроэнергией, в этих сферах заключено на конец 2023 года 2763 соглашения на общую сумму в 1.2 трлн рублей. 14% проектов

– 490 проектов реализуются в социальной сфере. В транспортной сфере ГЧП заключено 117 соглашений, при этом сумма этих соглашений превышает все остальные 2,4 трлн рублей [4].

Обосновывая важность развития государственно-частного партнерства, порой возникает вопрос – что является более эффективным: ГЧП или же государственный заказ? При подготовке того или иного проекта важно анализировать выгоду тех или иных способов реализации. Это нужно для поиска оптимального проекта. Здесь важно соотносить финансово-экономические параметры, анализировать риски и социально-экономическое влияние такого проекта. Важно обозначить и то, что реализовать проект, построенный на государственно-частном партнерстве, проще, чем частный инвестиционный проект или же реализацию проекта в сфере государственного регулирования – это обусловлено тем, что в случае ГЧП появляется более широкая нормативно-правовая база, больше сторон контрактных отношений, причем каждая из сторон имеет свои интересы [5].

Далее отметим типовую схему реализации проекта при ГЧП – Рис. 1 [6].

Государство совместно с инвесторами имеет возможность принимать участие в финансировании реализации таких проектов. Кроме функции выделения ключевой поддержки в виде гранта, государственная роль сводится к обеспечению коммерческой эффективности, что во многом направлено на соблюдение интересов как инвесторов, так и кредиторов. Реализация проектов государственно-частного партнерства должна сбалансировать интересы сторон: государственных структур, кредиторов и инвесторов. Далее перейдем к характеристике ГЧП на венчурном рынке.

ГЧП на венчурном рынке решает множество приоритетных задач. В том числе оно направлено на раскрытие научно-технического потенциала государства. Для России этот момент является важным, поскольку позволяет решить проблемы, связанные, во-первых, с поддержкой НИОКР, повышением привлекательности научных проектов, в том числе в сфере венчурного инвестирования, во-вторых, с обеспечением фондирования тех секторов экономики, которые обладают значительным потенциалом развития, в том числе высокотехнологичных [7].



Рис. 2. Механизм ГЧП на российском венчурном рынке [9]
Fig. 2. PPP mechanism in the Russian venture market [9]

Методологией реализации данных направлений ГЧП на венчурном рынке выступают [8]:

- переход науки на самостоятельное обеспечение при незначительном уровне государственного финансирования со стороны государства;
- поддержание деятельности венчурных фондов, которые осуществляют финансовые вливания в высокотехнологичные проекты, имеющие в будущем определенные перспективы коммерческой реализации;
- государство принимает активное участие в частных проектах с целью существенного снижения рисков частных инвесторов;
- коллективные инвестиции предлагают массу инструментария, с помощью которого государство может выбирать интересные венчурные проекты, причем они логично построены, отличаются рациональностью, прозрачностью, базируются на соблюдении интересов как рыночных, так и государственных структур.

Далее представим пример государственно-частного партнерства в сфере венчурных инвестиций за счет частного примера привлечения таких инвестиций через закрытые ПИФы – Рис. 2.

Далее обозначим основной интерес государства в выстраивании партнерских отношений с частными инвестиционными структурами. Такое сотрудничество направлено на объединение

как государственных интересов, так и интересов частного капитала. Синтез экономических и институциональных интересов ключевых стейкхолдеров в процессе реализации механизма государственно-частного партнерства обеспечивает достижение целей, среди которых наиболее важными представляются реализация государственной политики, связанной с улучшением уровня благосостояния граждан отдельных территорий, достижением определенного баланса интересов бизнеса и государственных структур, обеспечением оптимизации институциональных и экономических интересов бизнеса и государства как на уровне субъектов федерации, так и на уровне муниципалитета, мобилизацией существенного объема финансовых ресурсов, использование которых может существенным образом продвинуть региональные инвестиционные проекты [10].

Это значительно увеличит инвестиционный спрос – осуществление административного контроля за привлечением и размещением на рынке инвестиций, повышение гибкости в вопросе использования средств фондами, корректировка бюджетных процессов [11].

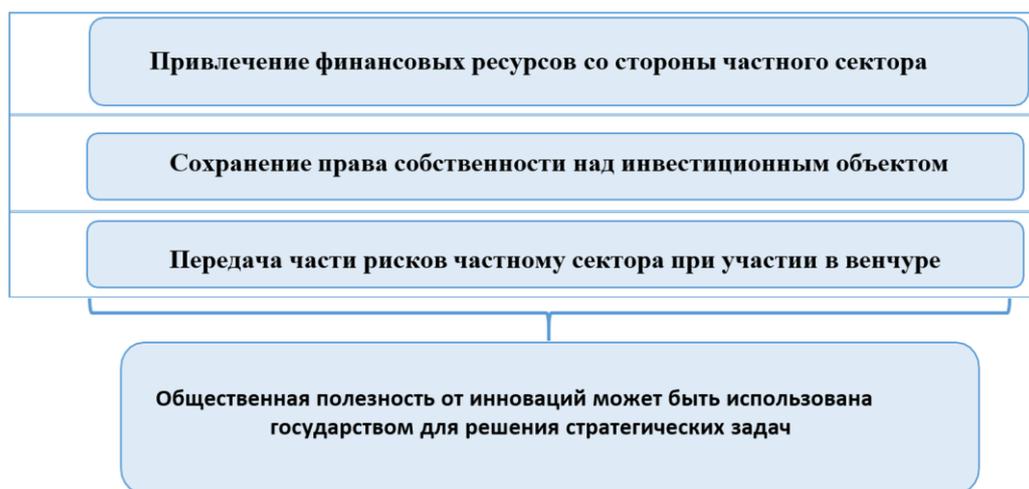


Рис. 3. Функционал государства на венчурном рынке
 Fig. 3. Functionality of the state in the venture market

Важно выделить тот факт, что у рыночного венчурного инвестора имеется существенный интерес к государственно-частному партнерству. Заинтересованность частного инвестора в этом случае объясняется следующими причинами:

- государственное участие в венчурном проекте является дополнительной гарантией частных вложений в венчурный проект [12];
- широкие инвестиционные возможности за счет более эффективного использования капитала;
- низкие инвестиционные риски по сравнению с венчурными проектами в традиционном понимании, так как государственный контроль и участие обеспечивают надежность: ведется отбор компаний, которые прозрачны, имеют стабильные и сформировавшиеся денежные потоки, в профессиональном плане компетентный менеджмент;
 - компании с четкой программой развития и использования инвестиций;
 - компании с государственным венчурным участием подвержены дополнительному контролю и мониторингу со стороны уполномоченных органов власти;
 - профессиональное управление венчурными предприятиями специально созданной для этого управляющей компанией, которая выбирается в результате специального конкурсного отбора – ее работа полностью прозрачна и контролируется регулирующим органом, управленческие возможности понятны, а бизнес-модель строится на сбалансированной доходности и уровне риска, не превышающих такое соотношение [13];
 - поддержание и защита интересов пайщиков, вопрос снижения рисков при инвестиционном вложении денежных средств, создание жестких нормативных требований к деятельности управляющей компании, а также контроль за структурой ПИФа [14];
 - в случае создания на основе ГЧП специального фонда функционал по учету денежных средств и их учет зависят от независимых друг от друга структур (управляющей компании, а

также специализированного депозитария).

Таким образом, развитие государственного частного партнерства в венчурной индустрии направлено на оживление инвестиционной активности. Присутствие в венчурном бизнесе государства оказывает существенное влияние на технологическое развитие страны, влияет на развитие наукоемких секторов экономики. Государственно-частное партнерство на венчурном рынке способствует развитию малого и среднего бизнеса. Государство как участник венчурного рынка делает этот рынок прозрачнее и эффективнее.

Государственно-частное партнерство на венчурном рынке выполняет следующий функционал (Рис. 3).

4. Conclusion / Заключение

Как показало исследование, участие государства в венчурных проектах и его ключевая поддержка дает для рядовых инвесторов дополнительную привлекательность и уверенность в таких инвестициях. Частный сектор в случае государственно-частного партнерства за счет предоставленного акционерного капитала или же долгосрочного заемного финансирования получает технический и управленческий опыт. В случае государственно-частного партнерства в венчурном бизнесе действует практика поиска оптимальных схем, которые помогут распределить риски, а также должен присутствовать механизм, который будет детализировать, как будет распределяться прибыль с участвующими в венчурном проекте государственными структурами. Вопрос распределения рисков является ключевым при заключении концессионного договора государства и частного бизнеса. В венчурном проекте сделать это крайне сложно. К сожалению, российская специфика такова, что большую часть таких рисков несет частный сектор, его равномерное распределение рисков в целом. Наилучшее предложение для урегулирования данной проблемы состоит в том, что должны быть созданы конкретные стимулы, которые позволят распределить доходы от конкретного проекта между всеми участниками. Критерием такого распределения может быть ответственность. Та сторона партнерства в сфере венчурных инвестиций, которая лучше других управляет рисками и эффективнее осуществляет контроль, должна получать больше выгоды. Детализируя справедливое рассмотрение рисков, обозначим, от каких факторов зависит их ранжирование:

- от конъюнктуры рынка;
- от специфики сектора экономики;
- от формата отношений государства и частного бизнеса.

Вопрос ранжирования рисков при государственно-частном партнерстве является ключевым, так как дает возможность государству избавиться от неопределенности при выполнении тех или иных инновационных проектов. Государство при налаживании партнерских отношений с частным бизнесом в сфере венчурной деятельности выступает гарантом положительного результата. Формат партнерства, который связан с привлечением частного капитала, во многом определяется целями, которые ставит государство. Такой формат зависит от контрактных договоренностей государства и частных инвесторов или же группы таких инвесторов.

Говоря о государственно-частном партнерстве в сфере венчурного бизнеса в России, стоит сказать, что основные аспекты такого сотрудничества могут быть проиллюстрированы сотрудничеством государственных структур и частного бизнеса в рядовых проектах и совместно выстраиваемом бизнесе в разных отраслях экономики. Проиллюстрировать специфику государственно-частного партнерства на венчурном рынке можно, если рассмотреть этапы развития ГЧП на венчурном рынке России.

Список источников

1. Агентства инноваций Москвы – Рынок венчурных инвестиций в России за 2023 год URL: https://portal.inno.msk.ru/uploads/agency-sites/analytics/research/Venture_report_Russia_2023.pdf (последнее обращение: 11.05.2025).
2. Ассоциация инфраструктурных инвесторов и кредиторов. Государственно-частное партнерство в России ГЧП: финансировать, нельзя отложить! Материалы ПМЭФ-2025. URL: <https://asiic.ru/wp-content/uploads/2025/06/aiik-02-2025-gotovo.pdf> (последнее обращение: 11.05.2025)
3. Стратегия развития рынка венчурных и прямых инвестиций в Российской Федерации на период до 2025 г. и дальнейшую перспективу до 2030 г. URL: https://stinpart.com/wpcontent/uploads/RVC_strategy_2018_proforma.pdf (последнее обращение: 11.05.2025).
4. Ассоциация инфраструктурах инвесторов и кредиторов. Государственно-частное партнерство в России Итоги 2023 года и основные тренды. URL: <https://data.tedo.ru/publications/ppp-digest.pdf> (последнее обращение: 11.05.2025).
5. Першин А.А. Развитие механизмов финансирования проектов государственно-частного партнерства в инвестиционной деятельности корпорации: Дисс. канд. экон. наук: 5.2.4. – М.: РАНХИГС, 2024. – 198 с.

6. Карданова А.З., Григорьева Е.М. Венчурное финансирование как инструмент развития инновационной деятельности в России // Инновационная экономика. – 2022. – № 4 (33). С. 37–5
7. Лезина Т.А., Иванова В.В., Стоянова О.В. Влияние цифровой трансформации на российский бизнес: систематизация взглядов и опыта // Информационное общество. – 2022. – № 2. – С. 13-20.
8. Коновалова М.Е., Жиронкин С.А., Муллагалиев М.Р. Институт развития государственно-частного партнерства в инновационной и венчурной деятельности // Экономика и управление инновациями. – 2025. – № 2 (33). – С. 34-42.
9. Удальцова Н.Л. Инновационное предпринимательство и стратегия развития инновационных компаний // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Том 12. – № 1. – С. 259-276.
10. Агамагомедова Е.В. Механизм реализации проектов государственно-частного партнерства на основе инструментария риск-менеджмента: Дисс. канд. экон. наук: 08.00.05. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2020. – 186 с.
11. Мониторинг и анализ технологического развития России и мира – Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования – венчурный капитал: итоги 2023 года. URL: <http://www.forecast.ru/> (последнее обращение 11.05.2025).
12. Симакова М.А. Частно-государственное партнерство в сфере венчурного финансирования // Сервис в России и за рубежом. – 2011. – №3. – С. 79-87.
13. ИМАС. Венчурное финансирование через конструкцию закрытых ПИФов. Государственно-частное партнерство. URL: <http://www.imac.ru/upload/iblock/1bb/1bb7d6cb646ac95a8d41e30c79401bb6.pdf> (последнее обращение: 11.05.2025).
14. URL: Узких Ю.А., Довженко Д.В. Анализ проблем и перспектив развития частно-государственного партнерства на рынке венчурных инвестиций в малый инновационный бизнес через закрытые паевые фонды в регионах России // Инновации. – 2013. – №2 (172). – С. 68-73.

Конфликт интересов

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

© 2025 Авторы. Издательство Кузбасского государственного технического университета имени Т.Ф. Горбачева. Эта статья доступна по лицензии Creative Commons «Attribution» («Атрибуция») 4.0 Всемирная (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>)

Авторы

Коновалова Мария Евгеньевна – доктор экономических наук, заведующий кафедрой экономической теории Самарский государственный экономический университет
443090 Самара, ул. Советской Армии, 141
e-mail: mkonoval@mail.ru

Жиронкин Сергей Александрович – доктор экономических наук, профессор Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева
650000 Кемерово, ул. Весенняя, 28
Сибирский федеральный университет
660041 г. Красноярск, пр. Свободный, 79
e-mail: zhironkina@kuzstu.ru

Коновалов Глеб Валерьевич – магистрант Самарский государственный экономический университет
443090 Самара, ул. Советской Армии, 141
e-mail: mkonoval@mail.ru

Муллагалиев Марат Рашидович – заместитель председателя правления ПАО Азиатско-Тихоокеанский банк
e-mail: mullagaliev@mail.ru

References

1. Agentstva innovacij Moskvy - Rynok venchurnyh investicij v Rossii za 2023 god [Moscow Innovation Agency - Venture Investment Market in Russia for 2023]. URL: https://portal.inno.msk.ru/uploads/agency-sites/analytics/research/Venture_report_Russia_2023.pdf (last access: 11.05.2025).
2. Associacija infrastrukturnyh investorov i kreditorov. Gosudarstvenno-chastnoe part-nerstvo v Rossii GChP: finansirovat', nel'zja otlozhit! Materialy PMJeF-2025 [Association of Infrastructure Investors and Lenders. Public-Private Partnership in Russia PPP: finance, cannot be postponed! Proceedings of the SPIEF-2025]. URL: <https://asiic.ru/wp-content/uploads/2025/06/aiik-02-2025-gotovo.pdf> (last access: 11.05.2025)
3. Strategija razvitija rynka venchurnyh i prjamyh investicij v Rossijskoj Federacii na period do 2025 g. i dal'nejshuju perspektivu do 2030 g. [Strategy for the development of the venture and direct investment market in the Russian Federation for the period up to 2025 and the further prospect up to 2030]. URL: https://stinpart.com/wpcontent/uploads/RVC_strategy_2018_proforma.pdf (last access: 11.05.2025).
4. Associacija infrastrukturah investorov i kreditorov. Gosudarstvenno-chastnoe part-nerstvo v Rossii Itogi 2023 goda i osnovnye trendy [Association of Infrastructure Investors and Creditors. Public-Private Partnership in Russia Results of 2023 and Main Trends]. URL: <https://data.tedo.ru/publications/ppp-digest.pdf> (last access: 11.05.2025).

5. Pershin A.A. Razvitie mehanizmov finansirovaniya proektov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v investicionnoj dejatel'nosti korporacii: Diss. kand. jekon. nauk: 5.2.4. [Development of mechanisms for financing public-private partnership projects in the investment activities of a corporation: Diss. Cand. of Economics: 5.2.4]. Moscow: RANHIGS, 2024. 198 p.
6. Kardanova A.Z., Grigor'eva E.M. Venchurnoe finansirovanie kak instrument razvitija innovacionnoj dejatel'nosti v Rossii [Venture financing as a tool for developing innovative activities in Russia]. Innovacionnaja jekonomika = Innovative Economy. 2022. Vol. 4 (33). pp. 37–5
7. Lezina T.A., Ivanova V.V., Stojanova O.V. Vlijanie cifrovoj transformacii na rossijskij biznes: sistematizacija vzgljadov i opyta [The Impact of Digital Transformation on Russian Business: Systematization of Views and Experiences]. Informacionnoe obshhestvo = Information Society. 2022. Vol. 2. pp. 13-20.
8. Konovalova M.E., Zhironkin S.A., Mullagaliev M.R. Institut razvitija gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v innovacionnoj i venchurnoj dejatel'nosti [Institute for the Development of Public-Private Partnerships in Innovation and Venture Activities]. Jekonomika i upravlenie innovacijami = Economy and Innovation Management. 2025. Vol. 2 (33). pp. 34-42.
9. Udal'cova N.L. Innovacionnoe predprinimatel'stvo i strategija razvitija innovacionnyh kompanij [Innovative entrepreneurship and development strategy of innovative companies]. Voprosy innovacionnoj jekonomiki = Issues of innovation economics. 2022. Issue 12. Vol. 1. pp. 259-276.
10. Agamamedova E.V. Mehanizm realizacii proektov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva na osnove instrumentarija risk-menedzhmenta: Diss. kand. jekon. nauk: 08.00.05 [Mechanism for implementing public-private partnership projects based on risk management tools: Diss. Cand. Sciences: 08.00.05]. Kursk: South-West State University, 2020. 186 p.
11. Monitoring i analiz tehnologicheskogo razvitija Rossii i mira – Centr makroekonomicheskogo analiza i kratkosrochnogo prognozirovaniya – venchurnyj kapital: itogi 2023 goda [Monitoring and analysis of technological development of Russia and the world - Center for Macroeconomic Analysis and Short-Term Forecasting - venture capital: results of 2023]. URL: <http://www.forecast.ru/> (last access: 11.05.2025).
12. Simakova M.A. Chastno-gosudarstvennoe partnerstvo v sfere venchurnogo finansirovaniya [Public-private partnership in venture financing]. Servis v Rossii i za rubezhom = Service in Russia and abroad. 2011. Vol. 3. pp. 79-87.
13. IMAC. Venchurnoe finansirovanie cherez konstrukciju zakrytyh PIFov. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo [IMAC. Venture financing through the structure of closed-end mutual funds. Public-private partnership]. URL: <http://www.imac.ru/upload/iblock/1bb/1bb7d6cb646ac95a8d41e30c79401bb6.pdf> (last access: 11.05.2025).
14. URL: Uzkhih Ju.A., Dovzhenko D.V. Analiz problem i perspektiv razvitija chastno-gosudarstvennogo partnerstva na rynke venchurnyh investicij v malyj innovacionnyj biznes cherez zakrytye paevye fondy v regionah Rossii [Analysis of the problems and prospects for the development of public-private partnership in the venture investment market in small innovative business through closed-end mutual funds in the regions of Russia]. Innovacii = Innovations. 2013. Vol. 2 (172). pp. 68-73.

Conflicts of Interest

The authors declare no conflict of interest.

© 2025 The Authors. Published by T. F. Gorbachev Kuzbass State Technical University. This is an open access article under the CC BY license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

Authors

Maria Konovalova – Doctor of Economics, Head of the Department of Economics
Samara State University of Economics
443090 Samara, 141 Sovetskoi Armii str.
e-mail: mkonoval@mail.ru

Sergey Zhironkin – Doctor of Economic Sciences, Professor
T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University
650000 28 Vesennya st., Kemerovo, Russia
Siberian Federal University
660041 Krasnoyarsk, Svobodny Ave., 79
e-mail: zhironkina@kuzstu.ru

Gleb Konovalov – master student
Samara State University of Economics
443090 Samara, 141 Sovetskoi Armii str.
e-mail: mkonoval@mail.ru

Marat Mullagaliev – Deputy Chairman of the Board
Asian-Pacific Bank PSC
e-mail: mullagaliev@mail.ru

