

УДК 66.012(571.17)(09)

Д.А. Упоров, Л.Л. Прилепская

СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ В 1985-2005 гг.

Химическая промышленность, наряду с металлургией и угольной отраслью, была и остается одной из профилирующих отраслей специализации Кемеровской области. Большая часть химических предприятий области расположена в г. Кемерово - ОАО «Химпром», КНПО «Карболит» (ныне ЗАО «Токем»), ОАО «Химволокно», КОАО «Азот» и ОАО «Анилинокрасочный завод» (АКЗ). Кроме того, химическую продукцию выпускали заводы химический и полукоксования в г. Ленинск-Кузнецкий, а также Кемеровский коксохимический завод, Кузнецкий и Западно-Сибирский металлургические комбинаты и др.

Последнее двадцатилетие в развитии химической промышленности Кузбасса можно выделить три этапа: 1985-1990, 1991-1997, 1998-2005 гг.

На первом этапе химическая промышленность стояла перед проблемой коренной и глубокой реконструкции, о чем свидетельствуют разрабатываемые на тот момент планы развития. Однако, объемы производства основных видов продукции продолжали расти, хотя и более медленными темпами, достигнув своего предела в химической отрасли к 1990 г.

В середине 80-х годов Кузбасс производил около 50 % союзного выпуска фенолформальдегидных пресспорошков, почти 30 % ионообменных смол, более 23 % фенолформальдегидных смол, 17,7 % капролактама, более 14 % аминопластов. В структуре товарной продукции химической промышленности Кемеровской области большое значение имели производство химических волокон и нитей (12,9 %), синтетических смол и пластмасс (11,9 %). Наиболее быстрыми темпами рос выпуск химических волокон и нитей (в 2,5 раза), минеральных удобрений (в 2,3 раза), синтетического аммиака (в 2,2 раза) [1]. Дальнейшее развитие химической промышленности Кузбасса предполагалось направить, в основном, на ускорение реконструкции, технического перевооружения и внедрение прогрессивных технологий на действующих предприятиях.

Проблема технического перевооружения назревала уже давно. К примеру, в 1986 г. в объединении ОАО «Химпром» 80 % оборудования находилось в эксплуатации от 30 до 50 лет, на Кемеровском анилинокрасочном заводе оборудование производства салициловых препаратов и некоторых видов красителей действовали без реконструкции 40 лет. Четверть основного технологического оборудования в химической отрасли имела стаж более 20 лет. По существу не производилась модернизация и в производствах синтетических лекарственных препаратов объединения ОАО

«Органика», на Анжеро-Судженском химфармзаводе, пресспорошков в объединении «Карболит». Обновление основных фондов, как правило, происходило путем замены вышедшего из строя технологического оборудования, за счет текущих и капитальных ремонтов, то есть на старой технической основе, что уже в тот момент времени отрицательно сказывалось на фондоотдаче [2].

Высокая концентрация промышленности в области и сложная экологическая обстановка в городах существенно ограничивали строительство новых предприятий. Поэтому дальнейшее развитие химической промышленности Кемеровской области в рассматриваемом периоде планировалось осуществлять, в основном, на базе технического перевооружения и реконструкции действующих производств, значительного обновления оборудования и всех фондов. Для этого необходимо было внедрить наиболее эффективные технологические процессы, использовать более крупные единичные мощности, применять в производстве современное высокопроизводительное оборудование, тем самым повысив производительность труда, а также перейти к более эффективному использованию сырья, материалов и топливно-энергетических ресурсов.

Особенностью второго этапа (1991-1997.) стал резкий спад производства из-за разрыва ранее налаженных связей, значительного износа оборудования, недостаточного финансирования и т.д. В конечном итоге резко сократились основные производственные мощности.

К началу 90-х в химической промышленности все больше стали проявляться негативные тенденции и недостатки, долгое время накапливавшиеся в отрасли. Большая доля физически и морально устаревшего оборудования на предприятиях отрасли при медленных темпах реконструкции и технического перевооружения затрудняла дальнейшее наращивание производства. Негативно отражалось на развитии химической промышленности Кемеровской области и Западной Сибири в целом недостаточное развитие производств по выпуску серной кислоты, каустической соды, карбита кальция, а также отдельных видов синтетических смол, пластмасс и химических волокон, отсутствие производства кальцинированной соды и поливинилхлорида. Очень медленно проводился перевод на новые технологии, связанные с изменением сырьевой базы отрасли с продуктов углехимии на природный газ. И, наконец, отставание строительства природоохранных защитных сооружений вело к увеличению загрязнений воздушного и водного бассейнов.

Химическая отрасль была создана в стране и в Кузбассе по принципу технологических цепочек, когда каждое предприятие вырабатывало четко определенную продукцию, являющуюся сырьем для дальнейшей переработки. В результате ускоренной приватизации и акционирования эти связи были нарушены, а подавляющее большинство химических предприятий, включая и работающих на экспорт, оказались либо убыточными, либо низко рентабельными и неконкурентоспособными.

В начале 90-х химическая промышленность, как и ранее, сохраняла значительный удельный вес в российском производстве, производя 9 % синтетического аммиака, 7 % синтетических смол и пластмасс, 5 % синтетических красителей, 100 % капролактама и 8,5 % химических волокон. На долю химического комплекса приходилось около 10 % объема промышленного производства области, его предприятия ежегодно выпускали сотни наименований продукции, в том числе значительные объемы минеральных удобрений, химических волокон, 25 % капролактама и фенолформальдегидных смол от общего выпуска в странах СНГ, 45 % пресспорошков, 50 % химикатов для каучука и резины, весь объем антрахиноновых красителей, большую долю синтетических лекарственных препаратов и другие продукты [3].

Многие предприятия химической отрасли Кузбасса работали, в основном, на привозном сырье и материалах. Из-за разрыва хозяйственных связей между предприятиями в начале 90-х общий объем продукции по РСФСР в 1990 г. резко снизился. По сравнению с 1990 г., к началу 1991 г. по РСФСР было заключено только 77, а по Кузбассу 89 % договоров по поставкам продукции.

Характерной чертой отрасли являлось слабое развитие взаимных поставок между предприятиями. Долговременные, значительные по объемам поставки продукции внутри химического узла Кемеровской области являлись единичными. К ним относились поставки капролактама с КОАО «Азот» на ОАО «Химволокно», за счет которых удовлетворялось 100 % потребностей в данном виде сырья, или по тоннажу около 98 % всех основных материалов, необходимых предприятию. Стабильными были поставки каустической соды и жидкого хлора с ОАО «Химпром» на КОАО «Азот», хотя они значительно уступали по объему предшествующим годам. Закрытие в конце 80-х - начале 90-х ряда производств на ОАО «Химпром» и «Анилинокрасочном заводе» привело к значительному сокращению и даже полному прекращению взаимных поставок по ряду продуктов, в том числе по аммиаку, серной кислоте, анилину. В новых условиях значительного расширения связей между предприятиями химической промышленности в перспективе до 2005 г. не ожидалось.

Характерной чертой химических предприятий г. Кемерово как основного производителя химической продукции являлось производство, в основ-

Снабженческие и сбытовые связи химических предприятий города Кемерово в 1990 г.

Предприятия	Кемеровская область	Сибирь	Другие регионы
Ввоз продукции, %			
АЗОТ	18	33	49
Химпром	0,03	11	89
Карболит	20	31	59
Химволокно	98	2	
Вывоз продукции, %			
АЗОТ	4	96	
Химпром	27	24	49
Карболит	-	12	88
Химволокно	10	90	
АКЗ	15	85	

ном, полуфабрикатов и конечной продукции производственного назначения, которая поставлялась преимущественно в Европейскую часть СССР (таблица) [4].

Химические предприятия перерабатывали сырье и полуфабрикаты из других регионов страны, а затем значительная часть продукции вывозилась за пределы области для дальнейшей переработки и получения готовых продуктов. Как правило, химические полуфабрикаты всегда были и остаются относительно дешевыми, а их производство на физически и морально устаревшем оборудовании зачастую является нерентабельно и экологически опасно. Максимальный же эффект от производства конечной продукции получают другие регионы страны.

Поэтому на ряде предприятий, в частности, на ОАО «Химпром», разрабатывались планы производства продукции более глубокой переработки с целью замкнуть технологическую цепь. Так, здесь в результате организации производств на основе переработки хлора вывоз производимого жидкого хлора за пределы предприятия должен был уменьшиться с 99 до 4,5 %. На ОАО «Химволокно» предполагалось освоить выпуск более современных и высококачественных химических волокон с последующей поставкой их на Кемеровский комбинат шелковых тканей.

В 1990-1994 гг. предприятия Кузбасса, способные выпускать продукцию на экспорт, активно занимались ее поставкой за рубеж (чему во многом способствовала благоприятная ситуация на мировом рынке удобрений), но уже начиная с 1996 г. цена на минеральные удобрения на мировом рынке стала быстро падать. Одновременно с этим, в 1997-1998 гг. существенно повысились цены на сырье, электро- и теплоэнергию, железнодорожные перевозки и особенно выросли тарифы на международные транспортные услуги. Это значительно отразилось на положении ведущего предприятия Кузбасса по производству удобрений КОАО «Азот», месторасположение которого в центре страны, удаленное от границ стало крайне невыгодным. В результате в химической промыш-

ленности простой мощностей стал достигать 60-80 % от уровня 1991 г. [5].

Кроме того, паралич банковской системы и, как следствие, непрохождение текущих платежей привели к нарушению производственной деятельности химических предприятий Кузбасса, дальнейшему снижению платежеспособности на рынке химической продукции. Финансовый кризис 1998 г. еще больше обострил проблему недостаточности оборотных средств, требования фискальных органов и поставщиков резко усилились. На заводах стали накапливаться штрафы, пени и неустойки, связанные с платежами в бюджетные и внебюджетные фонды. Тяжелое финансовое положение обострялось отсутствием эффективных собственников, которые действительно были заинтересованы в развитии производства.

Необходимость предоставления предприятиям льгот в этот период со стороны администрации Кемеровской области, поставщиков сырья и электроэнергии, была обусловлена фактом массового банкротства предприятий, способных работать рентабельно. Во многом причина кризиса была не в плохой работе предприятий, а в банкротстве всей финансовой системы 17 августа 1998 г. Основными кредиторами химических предприятий, заинтересованными в возврате им долгов, были монополии «Газпром», РАО «ЕЭС России» и МПС в лице дочерних предприятий. В случае банкротства предприятий они смогли бы вернуть лишь 2-3 % причитающихся им сумм. Не заинтересована в этом банкротстве была и администрация Кемеровской области, так как на фоне резкого роста численности безработных она теряла еще и налогоплательщиков.

Для химической промышленности Кемеровской области 1997-98 гг. оказались самыми тяжелыми. Наряду с экономическим кризисом в стране, который отразился и на Кузбассе, большое значение продолжало играть техническое состояние производств, особенно сложное на ОАО «Химпром», ЗАО «Токем», ОАО «Спектр» и др.

Использование производственных мощностей в 1997-98 гг. составило на КОАО «Азот» 30-35 % (карбамид), 21-28 % (аммиачная селитра), 20-22 % (аммиак); на ОАО «Химпром» – 5-11 % (пластик ПВХ), 26-34 % (натр едкий), 20-34 % (соляная кислота); на ЗАО «Токем» – 4-6 % (пластмассы и синтетические смолы), 1,5-3 % (смолы фенолформальдегидные), 1,4-2 % (смола ионообменная); на ОАО «Химволокно» – 21- 29 % (химволокна и нити); на ОАО «Спектр» – 8-11 % (органические продукты), 13-16 % (синтетические красители). Полностью было остановлено производство анилина, бытовой химии, красителей для химволокон на ОАО «Химволокно» [6].

Третий этап (1998-2005) характеризовался вводом внешнего управления на крупнейших химических предприятиях области.

Многие предприятия, оказавшись в трудной

ситуации, пришли к выводу, что лучшим направлением их развития может стать объединение с технологически смежными звенями, коммерческими организациями, способными предоставить инвестиции для возрождения производств. За основу был взят тезис о том, что взаимодействие должно опираться не на конкуренцию, а на сложение сил, средств и ресурсов.

По инициативе администрации Кемеровской области в ноябре 1998 г. была создана ассоциация химических предприятий региона «Химия Кузбасса», объединившая все химические предприятия независимо от форм собственности и управления. А 15 февраля 1999 г. было принято постановление об организации «Сибирской химической компании». Её учредителями выступили администрация Кемеровской области (52 %) и дочернее предприятие Газпрома «Газсибконтракт» (48 %), являющееся основным поставщиком газа на «Азот» [7,5].

В случае, если бы объединение прошло успешно, перед руководством компаний должны были встать производственные проблемы, связанные, прежде всего, с восстановлением разрушенных связей, усилением рычагов управляемости отраслью и разработкой эффективного финансово-экономического механизма деятельности предприятий. К сожалению, эту идею так и не удалось полностью воплотить в жизнь, полного объединения не произошло.

В то время, как шли поиски путей выхода из кризиса, доля химической отрасли в общем объеме промышленного производства Кузбасса продолжала сокращаться с 10 % в 1990 г. до 5,5 % в 1999 г. Наибольшее падение наблюдалось в 1997 г., когда удельный вес отрасли в общем объеме промышленного производства упал до 3,9 % [8].

Тем не менее, 1998-1999 гг. стали для химической отрасли периодом стабилизации и относительного подъема, который продолжился в дальнейшем. Этому способствовал значительный рост рентабельности производства продукции и снижение материальных затрат, хотя достичь результатов 1990 г. химической промышленности не удалось даже к 2005 г. Несмотря на то, что ряд крупнейших производителей химической продукции, в том числе КОАО «Азот», достигли почти 100 % загрузки мощностей, удельный вес отрасли к 2005 г. в общем объеме промышленного производства не превысил 3-4 % (подобные результаты наблюдались в Кузбассе в начале 70 гг.) [9].

Прирост производства продукции происходил, в основном, за счет более полной загрузки производственных мощностей. Этому способствовали благоприятная внешнеэкономическая конъюнктура для экспорта химических товаров, девальвация рубля, в результате чего ослабла конкуренция импортных товаров на внутреннем рынке, и повысился спрос на отечественные химические товары.

К благоприятным тенденциям 1999 г. можно

также отнести: значительный рост рентабельности производства продукции (с нескольких процентов до 20-30 %) практически во всех подотраслях химической промышленности при снижении (на 15-20 копеек) как общей суммы затрат на 1 рубль продукции (работ, услуг), так и материальных затрат. Однако все предприятия отрасли, как и ранее, стояли перед проблемой невыплаты долгов. Нехватка оборотных средств означала, что предприятия не имеют наличности для оплаты сырья, а потребители продукции часто были не способны за нее расплатиться.

Еще одна трудность в развитии отрасли была связана с состоянием её основных фондов. Нарушения сроков их обновления, накапливавшиеся длительное время, привели к значительному износу имеющихся мощностей и снижению их производительности. Степень износа основных фондов по отрасли составляла более 60, а оборудования – 80 %. Только на «Азоте» для приобретения оборудования и технологии производства капролактама новым способом вместо морально и физически устаревшего старого (введенного еще в 1963-1966 гг.) требовалось около 150 млн. долларов, установки производства аммиака — 120-140 млн. долларов, новой установки карбамида — свыше 110-120 млн. долларов. Таких денег у собственников тогда не было. К тому же срок окупаемости этих громадных вложений в лучшем случае составляет – 7-10 лет [10, 7].

Несмотря на указанные трудности, в начале XXI в. химическая отрасль постепенно стала наращивать объемы производства, используя ранее простоявшие мощности. В 2002 г. темпы её роста в Кузбассе составили 5 %. Рост производства к этому времени продолжался уже 4 года, а период преодоления глубокого кризиса прошел. Как и ранее, больше половины всего объема химического производства (2/3) приходилось на кемеровский «Азот», который находился в центре всего химического комплекса Кузбасса и как поставщик некоторых видов сырья и полуфабрикатов на смежные предприятия отрасли, и как потребитель. В 2002 г. предприятие увеличило реализацию товарной продукции на 5,6 %. Среднегодовая загрузка производственных мощностей, по сравнению с 2001 г. (77 %), увеличилась и достигла в 2002 г. 86 %.

На второе место по объемам производства в химической отрасли Кузбасса вышел киселевский завод ОАО «Знамя», производящий взрывчатку. А лидером роста в отрасли стало ОАО «Химволокно Амтел-Кузбасс». За 10 месяцев 2002 г. рост производства здесь составил почти 50 %, а по итогам года выпуск основной продукции предприятия, химических волокон вырос на 32 %. В этом же году на предприятии были восстановлены ранее закрытые текстильные производства.

Сложнее складывалась ситуация на старейших предприятиях химического комплекса – заводах

«Химпром» и «Токем». Выпуск товарной продукции на них постепенно сокращался, а работа шла с убытками. Другому ветерану отрасли анилинокрасочному заводу для восстановления производства, загруженного на 4 %, требовалась инвестиции и организация цепочки со смежными предприятиями химической отрасли для возобновления выпуска анилина. Непростым было положение и у химико-фармацевтической промышленности. Введение налога на добавленную стоимость на лекарства в 2002 г. сильно ударило по отечественным производителям, в том числе, по новокузнецкому ОАО «Органика» и анжеро-судженскому ОАО «Асфарма». Последняя вообще оказалась в глубоком кризисе, производство на ней практически остановилось, а в октябре 2002 г. фабрика была объявлена банкротом. Лучше дела обстояли на ОАО «Органика», где, несмотря на сокращение производства, положение осталось стабильным [11].

К 2004 г. в Кузбассе работало 80 химических предприятий и организаций, 14 из которых относятся к наиболее крупным. В отрасли трудились 23 тысячи человек. Благодаря этому Кузбасс производил каждую вторую тонну капролактама, 40 % кордных тканей, 15 % азотных удобрений, 30 % синтетических смол и пластмасс, выпускал свыше тысячи различных наименований химической продукции.

За 5 лет к 2004 г., благодаря более полной загрузке оборудования ряда крупных предприятий, прирост производства в отрасли произошел более, чем в 2,7 раза, выпуск аммиака и минеральных удобрений вырос в 2,5 раза, химических волокон и нитей - в 2 раза. Флагман отрасли КОАО «Азот» почти достиг полной проектной мощности (97 %). Стабильно работали ЗАО «Токем», вышедшее в 2004 г. на рентабельный уровень производства и ОАО «Химволокно Амтел – Кузбасс».

Вместе с тем, на большинстве химических предприятий Кузбасса, как и по России в целом, состояние основных производственных фондов оставалось неудовлетворительным, продолжалось использование устаревших технологий. Практически половина предприятий в химической отрасли Кузбасса являлась убыточной, например, в 2003 г. убытки превысили прибыль на 17,3 млн. рублей, при общем годовом объеме производства товарной продукции на сумму 6747 млн. рублей. Загрузка производственных мощностей, в частности «Химпрома», «Анилинокрасочного завода» лишь на 10-30 % стала обычным явлением. Поэтому химическая промышленность региона все еще нуждается в серьезной структурной перестройке.

Одной из главных задач коллективов химических предприятий Кузбасса, как и ранее, остается скорейшая реконструкция и модернизация основного производства, внедрение новых прогрессивных технологических процессов по глубокой переработке сырья и полуфабрикатов [12, 13]. К

2005 г. на многих крупных химических предприятиях Кузбасса решились вопросы, связанные с собственниками. Некоторые из них прочно закрепились за холдинговыми компаниями общероссийского значения, другие стали частью кузбасского бизнеса.

Во многом благодаря этому, в 2005 г. загрузка мощностей КОАО «Азот» достигла 100 %. «Азот» в последние годы работает по схеме процессинга: когда доходы уходят в управляющую компанию, а на предприятии остается часть прибыли на необходимые расходы.

Благодаря продаже холдинговой компании «Амтел» имущества «Химнолокна», это предприятие также удалось вывести на рентабельную работу. В состав ХК «Амтел», помимо кемеровского предприятия, вошли также Кировский и Воронежский шинные заводы, «Амтел-Сибирь» (Красноярск), «Волгоградский завод технического углерода» (ВЗТУ), «Росава» (Украина) [14].

Вместе с тем, наряду с успешно действующими предприятиями сохраняются и те, которые до сих пор не могут выйти из кризиса. Среди них ОАО «Асфарма», которое после банкротства по ряду причин (отсутствие необходимых лицензий и т.д.) прекратило производство медикаментов. В настоящее время «Асфарма» принадлежит компа-

нии 000 «Макслевел», которая планирует организовать новое производство, не связанное с химической промышленностью. В подобной ситуации находятся ОАО «Химпром» и ОАО «Анилинокрасочный завод». Наиболее интересна судьба киселевского ОАО «Знамя», производящего взрывчатые вещества, и ОАО «Органика» (Новокузнецкое фармацевтическое предприятие). Эти заводы за весь период реформ никогда не подвергались процедуре банкротства, что отличает их от других предприятий.

Химическая промышленность как и другие отрасли тяжелой промышленности региона (угольная, металлургическая) отрасли требует значительного обновления оборудования. Дальнейшее развитие экономических связей химических предприятий Кузбасса должно осуществляться в направлении формирования сбалансированной по рыночным критериям экономики, проведения активной инвестиционной политики с четко обозначенными бюджетными приоритетами, что будет способствовать решению социальных проблем области, насыщению рынка необходимой продукцией, установлению прочных, эффективных и взаимовыгодных связей с отдаленными партнерами, в том числе и зарубежными.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. ГАКО (Государственный архив Кемеровской области) П-75, оп.75, д.28, л.130-145.
2. Фактор роста - перестройка // Кузбасс. – 1986.– 26 марта.
3. Ильичев А.И. Кузбасс: Ресурсы. Экономика. Рынок. – Кемерово, 1995. – С. 120-123.
4. Кириллов А.Н., Сурков И.В. Анализ экономических связей предприятий химической промышленности города Кемерово // Социально-экономическая эффективность производства. Проблемы Кузбасса: Межвуз. сб. науч. тр.: Кемерово: Кузбасский политехнический институт. 1992, С. 61-62.
5. Губкин А.А. Реформирование и развитие отраслевых межрегиональных структур // Экономист, 2000, №11. С.45-46.
6. Губкин А.А. Как кризис зрел, или история одного падения // ЭКО. 2002. №1. С. 128-129
7. Губкин А.А. Анализ вариантов и обоснование необходимости помощи «Азоту» // ЭКО. 2002. №1. С.135-137.
8. Конюхова Е.Н. На пути к корпорации // ЭКО. 2001. №12. С. 115.
9. Тулеев А.М. Кузбасс - 2005: пути развития и созидания. – Кемерово: Кузбасская книга, 2004. С. 66.
10. Грушвиц Е.А. Современное состояние химической промышленности России // Химия – XXI век: новые технологии, новые продукты, труды международной науч.-практ. конф.- Кемерово: ИУУ СО РАН, КузГТУ, ЗАО «Экспо-Сибирь». 2000. С.4 -5.
11. Лавренков И. Реструктуризация к юбилею // Авант партнер. 2003. 28 янв. – С.3.
12. Копытов А.И. Особенности развития химической отрасли Кузбасса на современном этапе // Химия XXI век: новые технологии, новые продукты: Сб. материалов науч.-практ. конф.– Кемерово: Институт угля и углехимии СО РАН, КузГТУ, КемГУ, ЗАО КВК «Экспо Сибирь», 2003. – С. 3-4.
13. Кузбасская химия в ожидании перестройки // Авант партнер. 2004. 26 апр. С.1.
14. Горелкин А. Собственники и их предприятия // Кузнецкий край. 2004. 12 марта. – С.1.

□Авторы статьи:

Упоров
Дмитрий Александрович
- аспирант каф. новейшей отечественной истории КемГУ

Прилепская
Людмила Львовна
- канд.техн.наук, доцент кафедры
химии и технологий неорганических
веществ